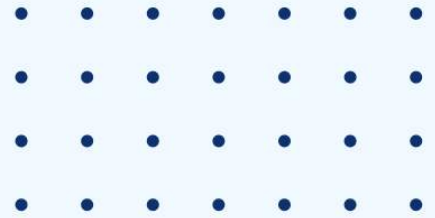




UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia



© Ilham Kuniawan Gumilang, 2016



2021

LAPORAN TAHUNAN REFORMASI BIROKRASI DAN TRANSFORMASI UI

**GUGUS TUGAS REFORMASI BIROKRASI
DAN TRANSFORMASI UNIVERSITAS (RBTU) UI**

Kata Pengantar

Assalamualaikum wr.wb.

Alhamdulillah, puji syukur ke hadirat Allah SWT, atas rahmat dan ridho-Nya, bahwa penyusunan Laporan Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Universitas Indonesia untuk periode tahun 2021 telah selesai. Penyusunan Laporan Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Universitas Indonesia tahun 2021 ini dimaksudkan sebagai media penyampaian hasil kegiatan yang telah dilaksanakan berkaitan dengan pembangunan reformasi birokrasi dalam upaya untuk mewujudkan tata kelola universitas yang lebih baik, bersih, akuntabel, efektif dan efisien serta memiliki integritas tinggi. Hal ini sejalan dengan arahan pemerintah yang tercantum dalam Peraturan Presiden No. 80/2011 mengenai *Grand Design* Reformasi Birokrasi Indonesia.

Pada pertengahan tahun 2020, UI membentuk Biro Transformasi, Manajemen Risiko, dan Monitoring Evaluasi, yang selanjutnya disingkat menjadi Biro TREM UI, sebagai respons atas kebutuhan universitas untuk melakukan perubahan keorganisasian dalam mencapai sasaran strategis universitas serta mengawal proses pelaksanaan reformasi birokrasi agar dapat berjalan secara selaras dan menyeluruh di lingkungan UI. Kami menyadari bahwa universitas sebagai institusi penyelenggara pendidikan tinggi perlu melakukan transformasi dan mengubah peran maupun perilaku dalam berorganisasi sehingga dapat menjadi lebih responsif terhadap kebutuhan pengembangan ekonomi dan tantangan globalisasi. Tuntutan yang dihadapi saat ini mendorong UI untuk bertransformasi menjadi *entrepreneurial university*. Ide pokok dari paradigma *entrepreneurial university* adalah tuntutan untuk mengelola perubahan ke dalam suatu kerangka kerja yang dapat menjembatani ekonomi berbasis pengetahuan (*knowledge-based economy*) dengan agenda reformasi institusi publik seperti universitas.

Dalam upaya tersebut, beberapa kegiatan telah dilaksanakan sepanjang tahun 2021 yang dirangkum dalam Laporan Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di tingkat universitas dan Laporan Pembangunan Zona Integritas di tingkat fakultas. Kami sadari bahwa kunci keberhasilan reformasi birokrasi terletak pada keterlibatan pimpinan dan seluruh pihak. Untuk itu, kami akan terus berupaya dan melanjutkan proses pembangunan reformasi birokrasi dan meningkatkan keterlibatan seluruh pemangku kepentingan di lingkungan UI.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan terhadap pelaksanaan reformasi birokrasi dan pembangunan zona integritas, baik di tingkat universitas maupun fakultas. Semoga laporan ini dapat bermanfaat.

Wassalamualaikum wr.wb.

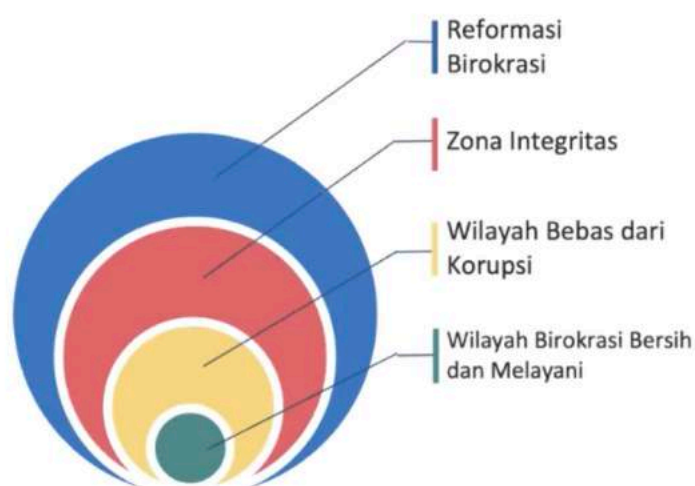
Januari 2022
Rektor Universitas Indonesia

Prof. Ari Kuncoro, S.E., M.A., Ph.D.

Latar Belakang

Reformasi birokrasi merupakan perubahan yang terencana dalam proses yang didukung oleh pimpinan organisasi untuk mengubah sistem birokrasi. Proses tersebut dilakukan dengan cara mengubah relasi-relasi yang ada di dalam birokrasi, maupun antara birokrasi dengan masyarakat. Penerapan reformasi birokrasi merupakan salah satu cara yang dianggap efektif untuk mengubah proses, prosedur, serta perilaku birokrat untuk mencapai efektivitas birokrasi dan tujuan dari sebuah organisasi.

Sejak tahun 2020, konsep reformasi birokrasi tidak hanya menjadi agenda nasional, tetapi juga mulai diadopsi di tingkat universitas. Hal ini mengacu pada Peta Jalan (*Roadmap*) Reformasi Birokrasi 2020–2024 yang dibuat oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kemendagri) Republik Indonesia (RI). Dokumen tersebut menyatakan bahwa pelaksanaan agenda Reformasi Birokrasi Nasional juga perlu melibatkan universitas serta terlihat dari arahan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti) Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek) RI, yakni sejak tahun 2020 menyelenggarakan Zona Integritas (ZI) di Perguruan Tinggi Negeri (PTN) sebagai langkah konkret Reformasi Birokrasi di PTN menuju praktek bebas dari korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN), yaitu melalui Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) atau Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).



Konsep Reformasi Birokrasi

Sumber: Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi

Untuk melaksanakan fungsi birokrasi secara tepat, cepat, konsisten, dan guna mewujudkan birokrasi yang akuntabel dan baik, pemerintah telah merumuskan sebuah peraturan untuk menjadi landasan dalam pelaksanaan reformasi birokrasi di Indonesia, yaitu Peraturan Presiden (Perpres) RI Nomor 80 Tahun 2011 tentang *Grand Design* Reformasi Birokrasi Indonesia 2010–2025. Terdapat delapan (8) area perubahan reformasi birokrasi, meliputi: 1) Manajemen Perubahan, 2) Penataan Sistem Manajemen SDM Aparatur, 3) Penguatan Organisasi, 4) Penataan Peraturan Perundang-undangan, 5) Penataan Tata Laksana, 6) Penguatan Pengawasan, 7) Penguatan Akuntabilitas Kinerja, dan 8) Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik.

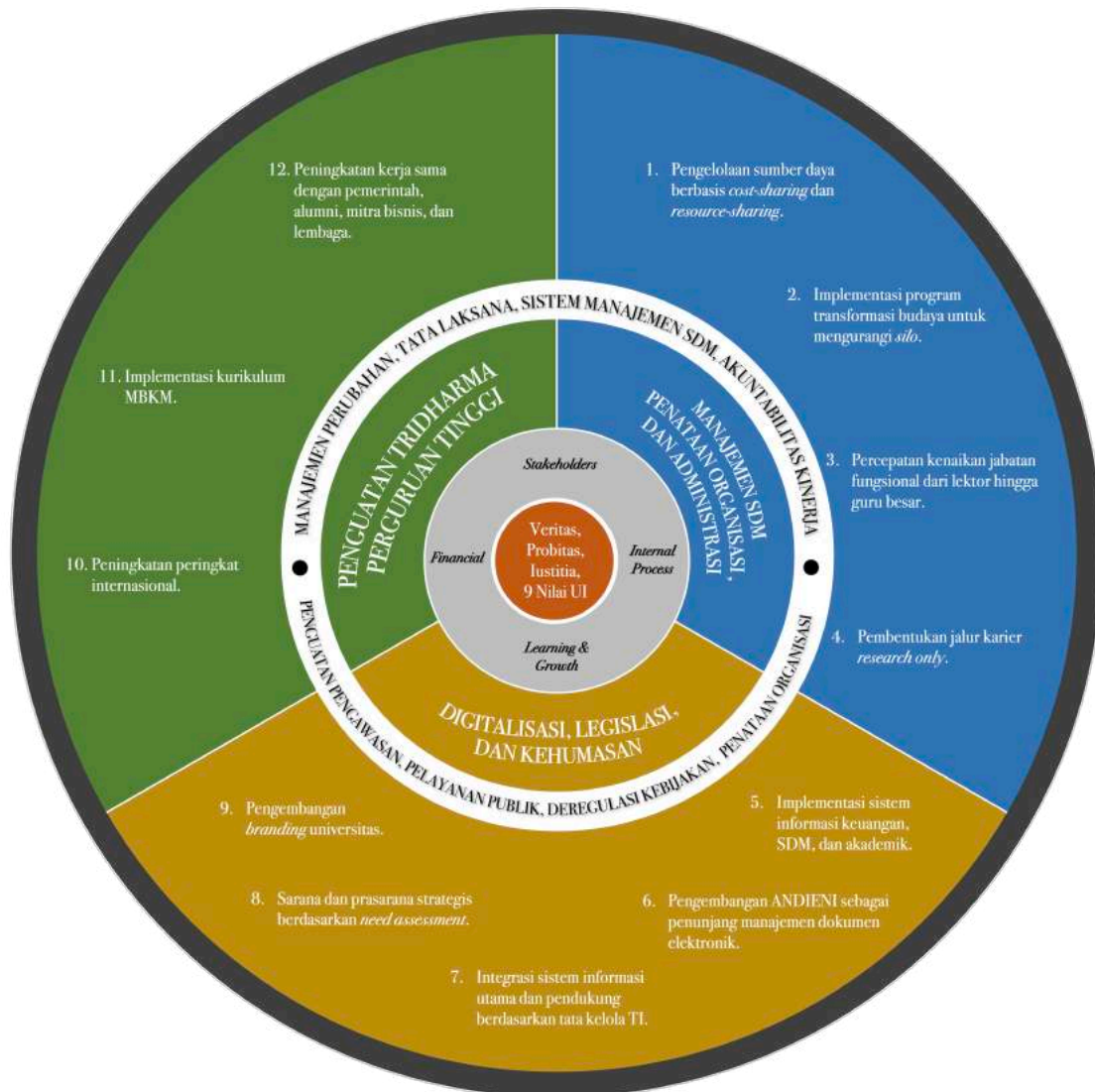
Hal ini mencerminkan bahwa reformasi birokrasi dan zona integritas menjadi dua hal yang saling melekat. Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan oleh Universitas Indonesia (UI) dalam mendukung pelaksanaan reformasi birokrasi di tingkat universitas di antaranya sebagai berikut.

1. Penyusunan *framework* beserta Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas (RBTU).
2. Pelaksanaan Universitas Indonesia Zona Integritas Award 2021.

Penyusunan *framework* beserta Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas

Dalam rangka mencapai tujuan dari reformasi birokrasi dan transformasi di Universitas Indonesia, maka perlu adanya *framework* yang akan menjadi kerangka acuan dalam pelaksanaan Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas (RBTU) di UI. Kerangka ini juga bertujuan untuk memastikan keterlibatan pimpinan serta seluruh pihak dalam transformasi universitas.

Untuk memastikan bahwa semua program dan upaya yang akan dilakukan dapat selaras dengan tujuan, visi dan misi universitas maka penyusunan kerangka RBTU ini mengacu ada Peta Strategi UI 2020–2024, yang dibuat menggunakan pendekatan *Balance Scorecards*. Pendekatan tersebut terdiri atas empat perspektif, yaitu *Stakeholder*, *Internal Business Process*, *Learning & Growth*, dan *Financial*. Berdasarkan sasaran strategis tersebut, muncul 3 (tiga) tema utama yang mendasari Reformasi Birokrasi UI, yaitu: 1) Tema Manajemen SDM, Penataan Organisasi dan Administrasi; 2) Tema Digitalisasi, Legislasi, dan Humas; dan 3) Tema Penguatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Rangkuman gambar kerangka acuan RBTU UI sebagai berikut.



Gambar Kerangka Acuan Transformasi Universitas Indonesia
Sumber: Dokumentasi penulis

Berikut penjabaran inisiatif strategis pada masing-masing tema:

1. Tema Manajemen SDM, Penataan Organisasi, dan Administrasi
 - a. Pengelolaan sumber daya berbasis *cost-sharing* dan *resource-sharing*.
 - b. Implementasi program transformasi budaya untuk mengurangi silo.
 - c. Percepatan kenaikan jabatan fungsional dari lektor hingga guru besar.
 - d. Pembentukan jalur karier *research-only*.

2. Tema Digitalisasi, Legislasi, dan Kehumasan

- a. Pengembangan sistem keuangan, SDM, dan akademik yang sudah terbangun.
- b. Pengembangan ANDIENI sebagai penunjang manajemen dokumen elektronik.
- c. Sarana dan prasarana strategis berdasarkan *need assessment*.
- d. Integrasi sistem informasi utama dan pendukung berdasarkan tata kelola TI.
- e. Pengembangan *branding* universitas.

3. Tema Penguatan Tri Dharma Perguruan Tinggi

- a. Peningkatan peringkat internasional.
- b. Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM).
- c. Peningkatan kerja sama dengan pemerintah, alumni, mitra bisnis, dan lembaga.

Ketiga tema tersebut perlu dilihat sebagai sistem yang dinamis, yang saling berkaitan satu dengan lainnya. Dalam hal ini, misalnya, untuk mencapai UI yang unggul di Asia Tenggara dan dunia, maka penguatan tri dharma perguruan tinggi perlu dilakukan, yang dapat dicapai dengan memperkuat manajemen SDM, penataan organisasi dan administrasi, serta didukung oleh digitalisasi dan legislasi.

Untuk mendukung kelancaran pelaksanaan pembangunan Reformasi Birokrasi dan Zona Integritas di UI, maka ditetapkan Keputusan Rektor untuk pembentukan Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas (RBTU) yang terdiri atas Pengarah, Pelaksana, dan Sekretariat, yang secara umum memiliki tugas sebagai berikut.

1. Melaksanakan koordinasi erat dengan berbagai pihak terkait rencana aksi serta program inisiatif berdasarkan rencana strategis dan kerangka IS RBTU.
2. Melaksanakan pekerjaan-pekerjaan yang mendukung keberhasilan implementasi dari rencana aksi serta program inisiatif yang akan ditetapkan.
3. Melaksanakan koordinasi dengan berbagai pihak terkait untuk kelancaran tugas yang dimaksud.

Dalam rangka optimalisasi pelaksanaan tugas dari Tim RBTU, maka diharapkan untuk melakukan kegiatan secara berkala di antaranya sebagai berikut.

1. Mengadakan rapat koordinasi secara berkala setidaknya 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan.
2. Pelaksana untuk melaporkan perkembangan hasil kerja kepada Pengarah sedikitnya 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun.
3. Mengikutsertakan dan/atau bekerja sama dengan para pakar, dan pihak yang relevan jika diperlukan atas usulan masing-masing Penanggung Jawab Program.

Melalui pembentukan Tim RBTU tersebut maka diharapkan dapat meningkatkan keterlibatan dari pimpinan dan seluruh pihak di UI dalam mendukung upaya pelaksanaan Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas. Keputusan Rektor terkait Pembentukan Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas Indonesia terlampir pada laporan ini.

Pelaksanaan Universitas Indonesia Zona Integritas Award 2021

Salah satu sasaran dari reformasi birokrasi adalah Pemerintah yang bersih, akuntabel, dan berkinerja tinggi yang dapat diwujudkan melalui implementasi Zona Integritas (ZI). Predikat ZI merupakan predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang mana pimpinan dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) atau Wilayah Birokrasi Bebas dan Melayani (WBBM) melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik. Terdapat 6 (enam) sasaran pembangunan (area perubahan) Zona Integritas WBK - WBBM yang menjadi komponen pengungkit, yaitu: 1) Manajemen Perubahan, 2) Penataan Tata Laksana, 3) Penataan SDM, 4) Penguatan Akuntabilitas, 5) Penguatan Pengawasan, dan 6) Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik. Setiap komponen ini memiliki bobot penilaian yang berbeda-beda. Untuk predikat WBK minimal mencapai 60% penilaian, sedangkan untuk predikat WBBM minimal mencapai 75% dari penilaian.

Universitas Indonesia sebagai salah satu Lembaga Pendidikan di Indonesia diharapkan dapat menerapkan ZI menuju WBK atau WBBM. Upaya ini telah dilakukan oleh UI semenjak tahun 2020 dengan menunjuk Fakultas Kesehatan Masyarakat (FKM) UI sebagai perwakilan satuan kerja (satker) yang diusulkan untuk mengikuti ZI WBK atau WBBM di tingkat nasional. Kegiatan ini merupakan kegiatan yang secara

reguler dilakukan oleh UI berdasarkan arahan dari Kemendikbudristek RI yang bertujuan untuk memperkuat reformasi birokrasi di level universitas dan menciptakan WBK atau WBBM. Mengingat pelaksanaan kegiatan ini merupakan program berkelanjutan, Biro Transformasi, Manajemen Risiko dan Monitoring Evaluasi (TREM) UI melakukan inisiatif untuk mempersiapkan seluruh fakultas yang ada di Universitas Indonesia agar mampu mengimplementasikan zona integritas khususnya 6 (enam) sasaran pembangunan (area perubahan) Zona Integritas WBK atau WBBM melalui suatu kompetisi zona integritas internal yang dinamakan Universitas Indonesia Zona Integritas Award.

Kompetisi UI Zona Integritas Award Tahun 2021 diselenggarakan pada 26 November 2021, dan diikuti oleh 14 fakultas, 2 sekolah pascasarjana, dan 1 program vokasi yang ada di lingkungan UI. Pembukaan kegiatan ini ditandai dengan Sosialisasi Zona Integritas dan Kompetisi UI ZI Award dengan mengundang pembicara dari lingkungan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti) Kemendikbudristek RI, praktisi anti korupsi, dan seluruh pihak di lingkungan UI pada 18 Oktober 2021. Para fakultas, sekolah dan program vokasi diberikan waktu hingga pertengahan November 2021 untuk melengkapi dokumen berdasarkan borang Lembar Kerja Evaluasi (LKE) yang diadaptasi dari borang LKE ZI tingkat nasional oleh Kemenpan RB. Pada kegiatan ini juga melibatkan dewan juri dari lingkungan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi. Setelah melalui tahapan pendampingan, penilaian dan wawancara maka diperoleh hasil sebagai berikut.

1. Peringkat **pertama** pada Universitas Indonesia Zona Integritas Award diberikan kepada Fakultas Kedokteran (FK) UI.
2. Peringkat **kedua** pada Universitas Indonesia Zona Integritas Award diberikan kepada Fakultas Ilmu Keperawatan (FIK) UI.
3. Peringkat **ketiga** pada Universitas Indonesia Zona Integritas Award diberikan kepada Fakultas Ilmu Administrasi (FIA) UI.

Kendala yang Dihadapi

Dalam upaya pelaksanaan reformasi birokrasi dan pembangunan zona integritas pada tahun 2021, beberapa kendala yang dinilai masih cukup menjadi hambatan dalam proses tersebut di antaranya sebagai berikut.

1. Pemahaman yang masih relatif rendah terhadap reformasi birokrasi dan zona integritas sehingga menyebabkan keterlibatan dan komitmen terhadap pelaksanaan menjadi kurang optimal.

2. Sumber daya yang masih terbatas dalam kuantitas maupun kompetensi dalam bidang yang relevan dengan pelaksanaan reformasi birokrasi dan zona integritas.

Berdasarkan kendala yang dianggap cukup mendasar tersebut, maka upaya yang kami lakukan yaitu melakukan sosialisasi yang lebih intensif untuk memperkenalkan kembali maupun memberikan pemahaman mengenai perlunya pelaksanaan reformasi birokrasi dan zona integritas yang memang menjadi arahan nasional dari kementerian maupun pemerintah. Tidak hanya itu, Biro TREM UI sebagai unit di tingkat universitas yang mengambil peran dalam mendukung pelaksanaan transformasi berusaha untuk meningkatkan komitmen dan keterlibatan pimpinan maupun seluruh pihak di lingkungan UI dengan membentuk Gugus Tugas dan Rencana Aksi RBTU dan saat ini dalam upaya pengesahan menjadi Peraturan Rektor agar dapat diimplementasikan sesuai sasaran strategis universitas. Beberapa dari rencana aksi tersebut juga telah dijadikan sebagai indikator kinerja pada unit Biro TREM UI, termasuk indikator terkait dengan pelaksanaan Zona Integritas.

Pelaksanaan UI ZI Award secara reguler juga diharapkan semakin meningkatkan pemahaman seluruh fakultas, sekolah, dan program vokasi terhadap perlunya pembangunan zona integritas secara lebih substansial untuk mempersiapkan tiap satuan kerja di lingkungan UI sehingga dapat meraih predikat WBK atau WBBM. Dalam pelaksanaan tersebut, pendampingan juga diberikan bagi fakultas, sekolah maupun program vokasi dalam mempelajari borang LKE agar lebih tepat. Untuk kendala terkait sumber daya, kami mengajukan program pelatihan, terutama bagi pimpinan maupun staf biro terkait, untuk dapat meningkatkan kompetensi relevan yang dibutuhkan.

Rencana Kegiatan Tahun 2022

Berdasarkan evaluasi pelaksanaan kegiatan tahun 2021, UI masih perlu meningkatkan komitmen dan keterlibatan seluruh pemangku kepentingan untuk dapat memberikan dukungan terhadap pelaksanaan reformasi birokrasi agar dapat selaras dan menyeluruh. Untuk itu, kami berupaya untuk dapat mengesahkan Keputusan Rektor UI terkait Rencana Aksi (Renaksi) dan Gugus Tugas RBTU, sehingga dapat dilakukan koordinasi maupun sosialisasi secara lebih intensif.

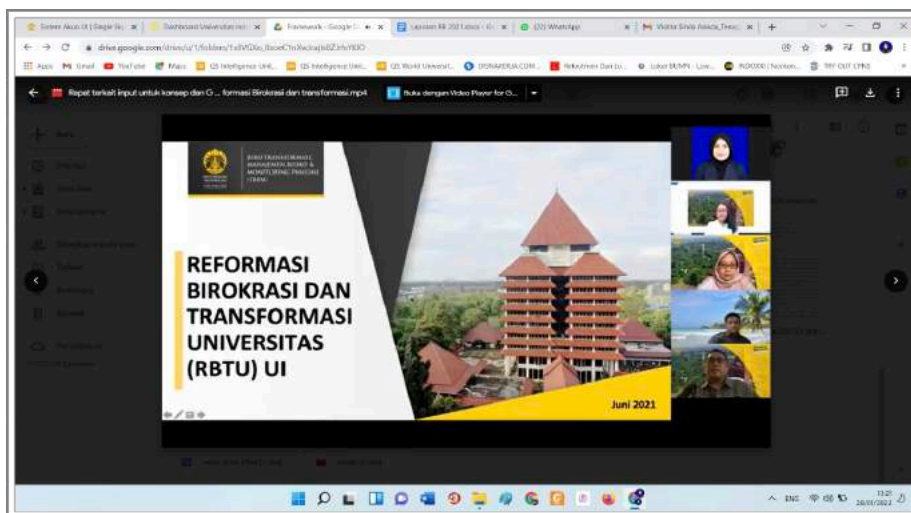
Rencana kegiatan lain yang akan dilaksanakan di tahun 2022, diantaranya terkait Zona Integritas. UI kembali mengusulkan satuan kerja untuk mengikuti penilaian di tingkat kementerian maupun nasional. Pada tahun 2022, UI tidak hanya mengajukan 1 (satu) fakultas, tetapi 2 (dua) fakultas untuk meraih predikat ZI WBK/WBBM. Berdasarkan pertimbangan maka diusulkan 2 (dua) fakultas, yaitu FK UI dan FKM UI. Berdasarkan pertimbangan hasil kompetisi UI ZI Award 2021, maka FK UI menjadi fakultas yang ditetapkan sebagai ZI untuk meraih predikat WBK, sedangkan FKM UI ditetapkan sebagai ZI untuk meraih predikat WBBM karena telah berhasil meraih

predikat WBK di tahun 2021. Untuk mempersiapkan kedua fakultas tersebut, Biro TREM UI akan mengambil peran sebagai mitra untuk membantu FK dan FKM dalam meraih predikat ZI WBK/WBBM dan melakukan beberapa diskusi maupun studi banding dengan unit yang telah berhasil meraih predikat WBK/WBBM, untuk memperkaya pemahaman, gagasan, maupun upaya yang dianggap dapat menjadi masukan positif terhadap langkah meraih predikat tersebut.

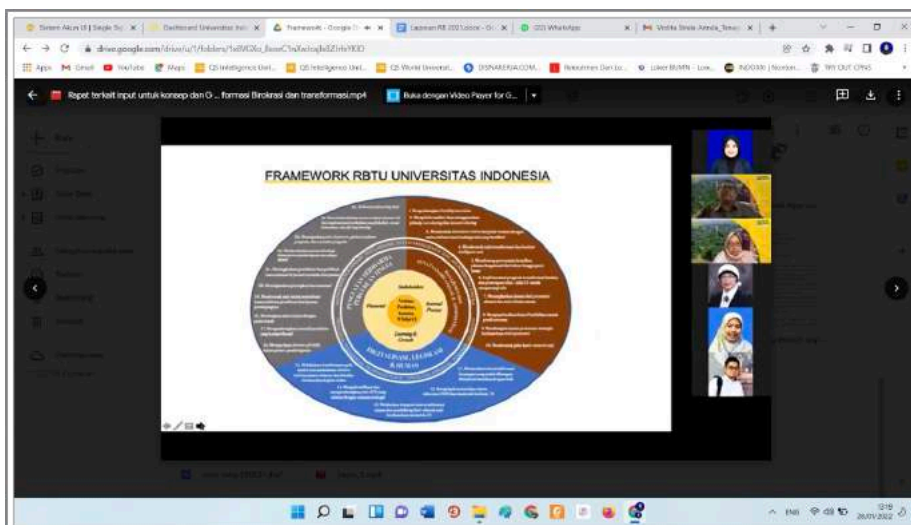
Selain itu, sejalan dengan pembangunan Zona Integritas maka Kompetisi UI ZI Award tetap akan dilakukan sehingga kami harapkan dapat membantu seluruh fakultas, sekolah maupun program vokasi dalam mempersiapkan diri dan pembangunan ZI secara lebih menyeluruh di lingkungan UI.

Dokumentasi Kegiatan

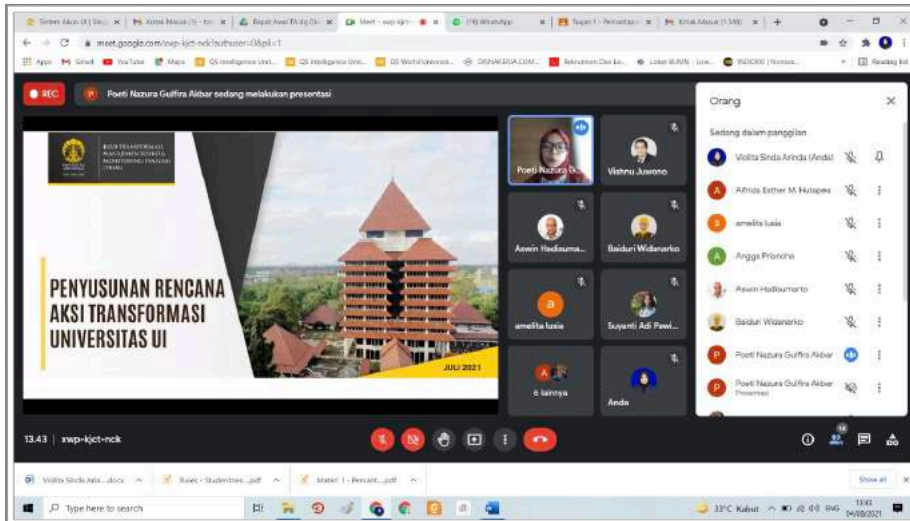
1. Penyusunan *Framework* beserta Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas (RBTU)



Sosialisasi RBTU UI secara daring (*online*) pada bulan Juni 2021.



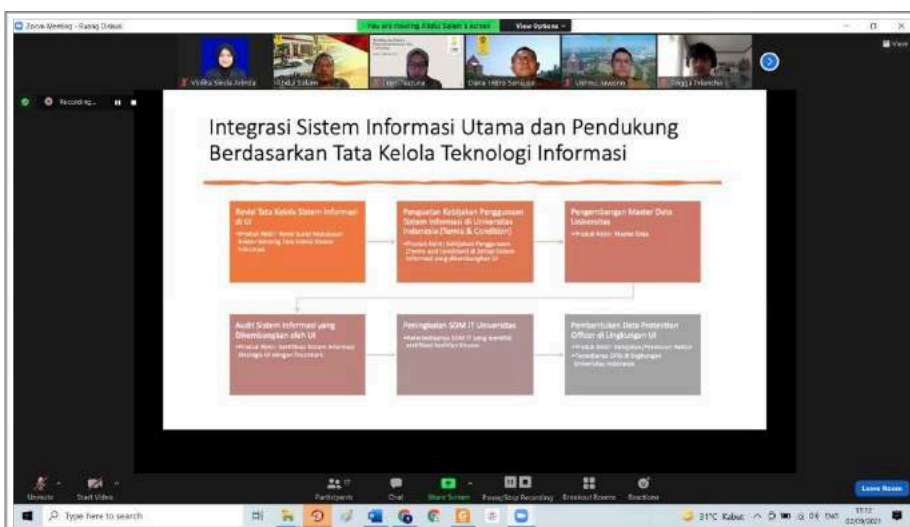
Framework RBTU UI dalam acara sosialisasi daring pada bulan Juni 2021.



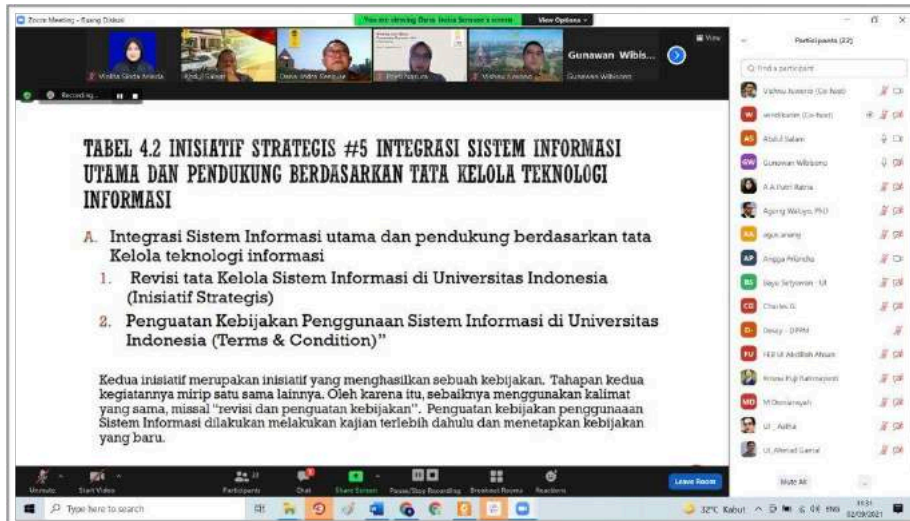
Sosialisasi Penyusunan Rencana Aksi (Renaksi) Transformasi Universitas secara daring pada Juli 2021.



Workshop dan Diskusi Penyusunan Renaksi Universitas secara daring hari Kamis, 2 September 2021.



Workshop Renaksi bagian Digitalisasi dan Legislasi secara daring hari Kamis, 2 September 2021.



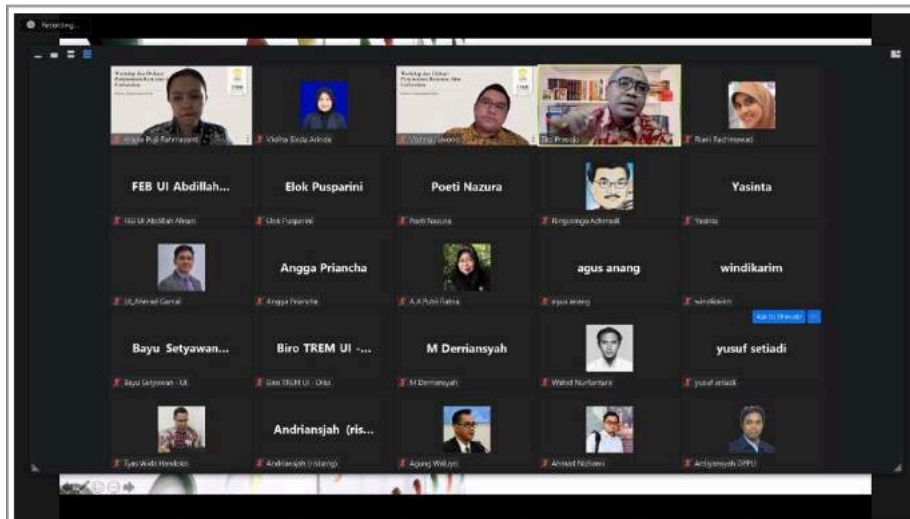
Workshop dan Diskusi Renaksi bersama Prof. Ir. Dana Indra Sensuse, M.LIS., Ph.D. secara daring pada Kamis, 2 September 2021.



Diskusi Renaksi bersama Prof. Dr. Eko Prasajo, Mag.rer.publ. pada Kamis, 2 September 2021.



Diskusi terkait *digital governance* (Governance 4.0) secara daring pada Kamis, 2 September 2021.



Peserta *Workshop* dan Diskusi Penyusunan Renaksi Universitas secara daring pada Kamis, 2 September 2021.

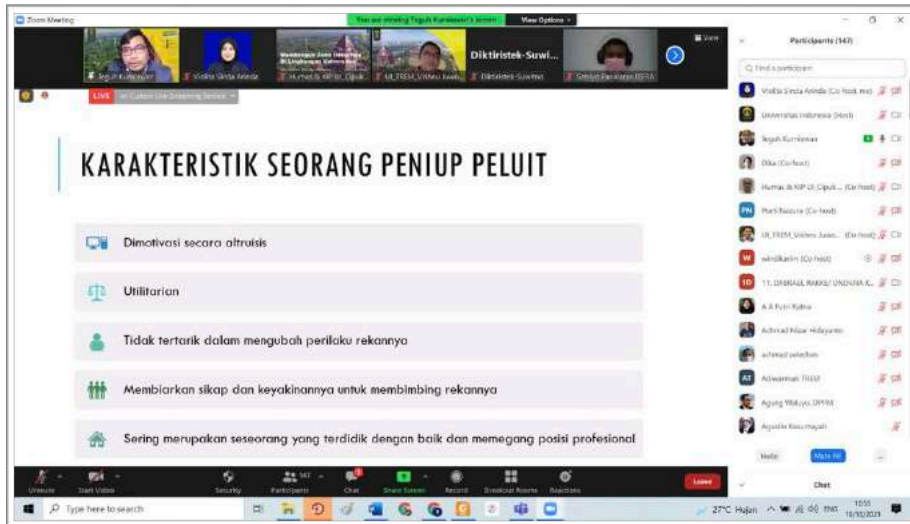
2. Pelaksanaan Universitas Indonesia (UI) Zona Integritas (ZI) Award 2021



Sosialisasi Renaksi Reformasi Birokrasi dan ZI UI tahun 2021 secara daring.



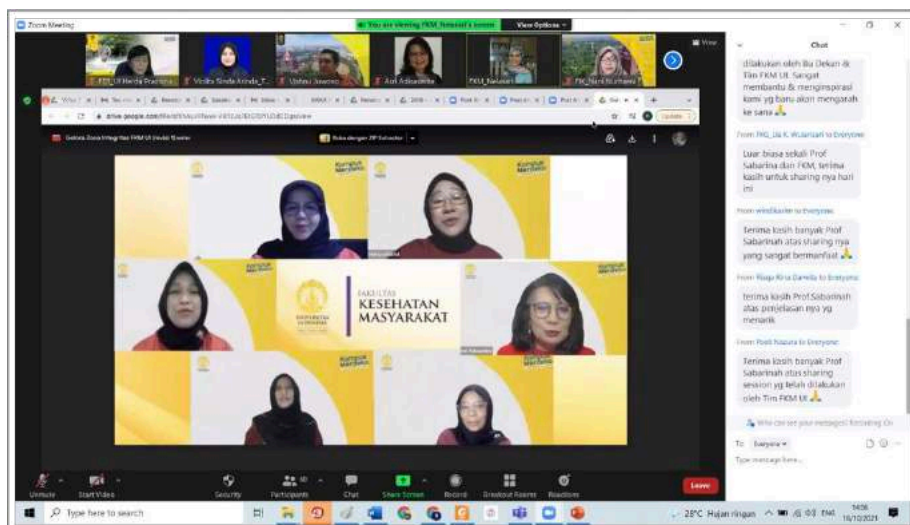
Materi *Whistle-blowing System* (WBS) oleh Dr. Teguh Kurniawan, M.Sc.



Pemaparan terkait karakteristik seorang *whistle-blower* oleh Dr. Teguh Kurniawan, M.Sc. yang dibawakan secara daring pada Senin, 18 Oktober 2021.



Pemaparan dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Ditjen Dikti) Kemendikbudristek RI.



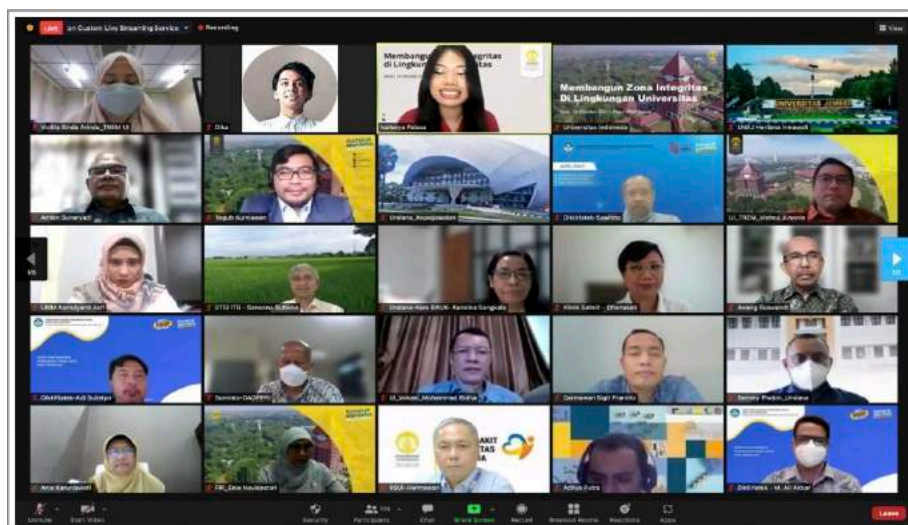
Pemaparan video Gelora ZI FKM UI sebagai bagian dari penilaian WBK-WBBM Nasional 2021.



Timeline dari kegiatan ZI Internal UI, yang digelar dari 18 Oktober–26 November 2021 (acara puncak) secara daring.



Sambutan dari dr. Agustin Kusumayati, M.Sc., Ph.D. selaku Sekretaris Universitas.



Peserta Sosialisasi ZI Internal UI secara daring pada 18 Oktober 2021 (halaman 1 dari 3).



Peserta Sosialisasi ZI Internal UI secara daring pada 18 Oktober 2021 (halaman 2 dari 3).



Peserta Sosialisasi ZI Internal UI secara daring pada 18 Oktober 2021 (halaman 3 dari 3).



Acara puncak penganugerahan UI ZI Award 2021 pada 26 November 2021.



Plakat penghargaan kepada Fakultas Kesehatan Masyarakat (FKM) UI atas partisipasinya dalam mewakili UI pada ajang Zona Integritas tingkat nasional selama 2 tahun (2020–2021).



Plakat dan sertifikat bagi Fakultas Kedokteran (FK) UI sebagai peringkat 1 dalam UI ZI Award 2021.



Plakat dan sertifikat bagi Fakultas Ilmu Keperawatan (FIK) UI sebagai peringkat 2 dalam UI ZI Award 2021.



Plakat dan sertifikat bagi Fakultas Ilmu Administrasi (FIA) UI sebagai peringkat 3 dalam UI ZI Award 2021.



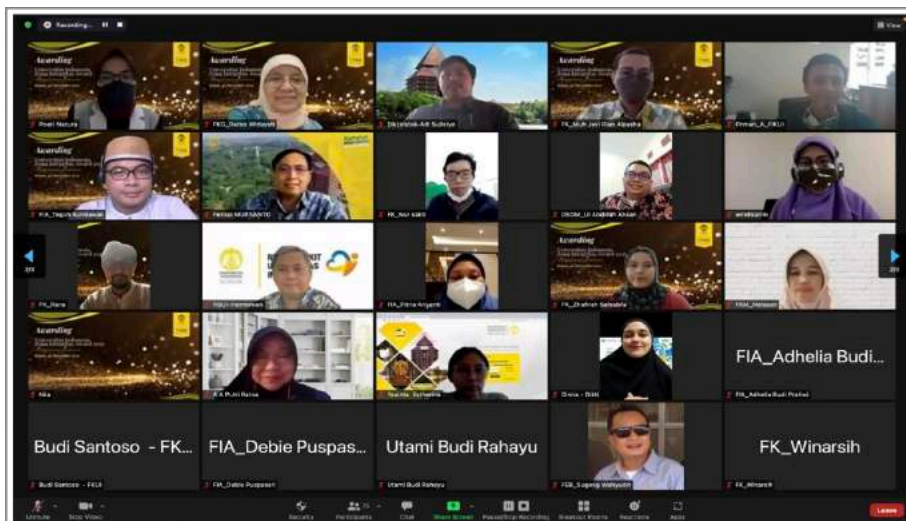
Sertifikat bagi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) UI sebagai peringkat 4 dalam UI ZI Award 2021.



Sertifikat bagi Program Pendidikan Vokasi UI sebagai peringkat 5 dalam UI ZI Award 2021.



Peserta UI ZI Award 2021 secara daring pada 26 November 2021 (halaman 1 dari 2).



Peserta UI ZI Award 2021 secara daring pada 26 November 2021 (halaman 2 dari 2).

Gugus Tugas Reformasi Birokrasi dan Transformasi Universitas (RBTU) UI

Pengarah

- Ketua : Prof. Ari Kuncoro, S.E., M.A., Ph.D.
- Anggota : 1. Prof. Dr. rer. nat. Abdul Haris
2. Vita Silvira, S.E., M.B.A.
3. drg. Nurtami, Ph.D., Sp,OF(K)
4. Prof. Dr. Ir. Dedi Priadi, D.E.A.
5. Para Dekan Fakultas, Direktur Sekolah, dan Direktur Vokasi

Pelaksana

- Ketua : dr. Agustin Kusumayati, M.Sc., Ph.D.
- Ketua Pelaksana Harian : Vishnu Juwono, S.E., M.I.A., Ph.D.
- Sekretariat : Koordinator: Dr. Poeti Nazura Gulfira Akbar, S.T., M.Sc.
Wakil Koordinator: Dr. Adiwarman, S.Sos., S.H., M.H.
- Anggota:
1. Herawati, S.Sos.
 2. Vykki Herlina Sari, S.Sos.
 3. Siti Nurandini Winduningtyas, S.IP., M.Si.
 4. Rahmi, S.Hum., M.Sc., Ph.D.
 5. Violita Sinda Arinda, S.I.A.
 6. Febi Priska Litami, S.I.A.
 7. Althof Endawansa, S.I.A.

Koordinator Bidang **Manajemen SDM, Penataan Organisasi, dan Administrasi** : Dr. Abdillah Ahsan, S.E., M.S.E.
(Direktur Sumber Daya Manusia)

Wakil Koordinator : Rudy Irawan Gunarto, SE, Ak., MM.
(Direktur Logistik)

Senior Officer : Yasinta Estherina, S.E., M.Si.
(Kepala Sub Direktorat Perencanaan, Penempatan, dan Pengembangan SDM)

Officer

: **Direktorat Sumber Daya Manusia**

1. Meidi Derriansyah, S.Pd., M.Si.
(Kepala Seksi Perencanaan dan Penempatan SDM)
2. Agung Anang, S.Kom. (Kepala Seksi Administrasi dan Disiplin Pegawai)

Direktorat Logistik

1. Daru Irwinu Dwiputra (Kepala Seksi Sistem Informasi)
2. Farhan Anies (Kepala Seksi Pengelolaan Penyedia)
3. Dimas Pratomo (Kepala Seksi Pemeriksa Pekerjaan dan Pengendali Kontrak).

Koordinator Bidang Digitalisasi, Legislasi dan Kehumasan

: Ir. Gunawan Wibisono, M.Sc., Ph.D.
(Direktur Sistem dan Teknologi Informasi)

Wakil Koordinator

: Dra. Amelita Lusia, M.Si.
(Kepala Biro Humas & KIP)

Senior Officer

: **Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi**

1. Daru Widya Kusumo, M.Kom. (Kasubdit Operasional)
2. Charles Gunawan, S.Kom. (Kasubdit Perencanaan dan Pengembangan)

Biro Humas dan KIP

1. Roomilda, M.Si. (Kepala Bagian Hubungan Kemitraan dan Hospitality)
2. Ardiansyah (Kepala Bagian Informasi dan Publikasi)

- Officer* : **Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi**
1. Raden Prabowo, S.E. (*Infrastructure Operations Specialist*)
 2. Imam Budiyanto, S.Kom. (*Application Data & Operations Specialist*)
 3. Dina Mardia, S.T. (*Application Data & Operations Specialist*)

Biro Humas dan KIP

1. Kahardityo (Staf Pengelola *Website* UI)
2. Mariana Sumanti (Staf *Media Relations*)

- Koordinator Bidang Penguatan Tridharma Perguruan Tinggi** : Drs. Gatot Fatwanto Hertono, M.Sc., Ph.D. (Direktur Pengembangan Akademik dan Sumber Daya Pembelajaran)

- Wakil Koordinator : Agung Waluyo, S.Kp., M.Sc., Ph.D. (Direktur Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat)

- Senior Officer* : **Direktorat Pengembangan Akademik dan Sumber Daya Pembelajaran**
1. Dian Kurnia (Kepala Sub Direktorat Pengembangan Kurikulum)
 2. F. A. Triatmoko (Kepala Sub Direktorat Sumber Daya Pembelajaran)

Direktorat Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat

Dessy Hariani, M.E. (Kepala Seksi Pelaksanaan dan Pemantauan Program)

- Officer* : **Direktorat Pengembangan Akademik dan Sumber Daya Pembelajaran**
1. Novianthi Dian Purnamawati (Kepala Seksi Teknologi Pembelajaran)
 2. T. Ahmad Dania (Kepala Seksi Sistem Aplikasi dan Sistem *E-Learning*)
 3. Irma S. Dewanti (Kepala Seksi Produksi Konten)

- Koordinator Bidang 1** : Fransiskus Astha Ekadiyanto, S.T., M.Sc.
(Direktur *Center for Independent Learning*).
- Wakil Koordinator 1 : Dr. Ir. Anak Agung Putri Ratna, M.Eng.
(Direktur Pendidikan)
1. Alfian Syahmadan Siagian, S.S., M.Hum. (Senior Officer RBTU Bidang 1)
 2. Fernan, S.Kom., M.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 3. Aris Gustiar Gaus, S.Sos. (*Officer* RBTU Bidang 1)
 4. Andri Sumanto, S.E. (*Officer* RBTU Bidang 1)
 5. Endah Ratna Febiyanti, S.I.A. (*Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 2 : Dr. Badrul Munir, S.T., M.Eng.Sc.
(Direktur Kemahasiswaan)
1. Achmad Solechan, M.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 2. Yuni Reti Intarti, S.IP., M.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 3 : Dr. Gunawan, S.T., M.T.
(Kepala Kantor Penerimaan Mahasiswa Baru)
1. Mikael Januardi Ginting, S.T. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 2. Sonya Pebriani, S.E., M.M. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 4 : Prof. Sri Hartati D. Reksodiputro, Ph.D
(Kepala Badan Penjamin Mutu Akademik)
1. Ir. Komalasari, M.Kes. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 2. Budi Sulistyowati, S.Si, M.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 3. Tri Cahyaningsih, S.I.A. (*Officer* RBTU Bidang 1)
 4. Winarti, S.Pd. (*Officer* RBTU Bidang 1)
 5. Vinsencius Putera, S.H. (*Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 5 : Abdi Kurnia D., S.H., M.H (Kepala UPT Asrama)
1. Winarto, S.Sos. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
 2. Adi Rahmat, S.Kom (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)

3. Hendra (*Officer* RBTU Bidang 1)
4. Muhammad Fahrul Roji (*Officer* RBTU Bidang 1)
5. Soegeng Arif W (*Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 6 : Dr. Ngatawi, S.Ag., M.Si.
(Kepala UPT Makara Art Center).
1. Mulyadi, S.S., M.Pd. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
2. Eko Sulistiyo, S.Hum. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 7 : Ach. Mukhtarul Huda, S.H.I., S.H., M.Si.
(Kepala UPT Pengamanan Lingkungan Kampus)
1. Syafriwaldi (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
2. Hendra Gunawan (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
- Wakil Koordinator 8 : Utami Budi Rahayu Hariyadi, S.S., M.Lib., M.Si.
(Kepala UPT Perpustakaan UI)
1. Dra. Kalarensi Naibaho, M.Hum. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
2. Laely Wahyuli, M.Hum. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
3. Mariyah, S.Sos., M.Hum. (*Senior Officer* RBTU Bidang 1)
4. Sony Pawako, S.Sos., M.T.I. (*Officer* RBTU Bidang 1)
5. Lusiana Monohevita, M.Hum. (*Officer* RBTU Bidang 1)
6. Moethia Anggraeni, S.Hum. (*Officer* RBTU Bidang 1)
- Koordinator Bidang 2** : Dr. Titi Muswati Putranti, M.Si.
(Direktur Perencanaan dan Anggaran)
1. Narita Dini Anggraini (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
2. Moh. Tuba Baihaki (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
3. Endah Hersri Kusworini (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
4. Yuly Yaty (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)

- Wakil Koordinator 1 : Wiwit Handayani, S.E., Ak., M.M., M.B.A.
(Direktur Keuangan dan Akuntansi)
1. Ira Yuta Chairas (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
 2. Desi Megawati (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
 3. Linda Setiawati (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
 4. Wisyudana Gamayanti (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
 5. Sunaryo (*Senior Officer* RBTU Bidang 2)
- Koordinator Bidang 3** : Suminto B. Ak., S.Sos., M.Si.
(Direktur Administrasi, Data, dan Pengelolaan Produk Riset dan Inovasi UI)
1. Ahmad Nizhami, S.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 2. Almira Gitta, S.Hum. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 3. Aprilya Mirnawati, S.I.A. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 4. Vindy Renaningtias, S.E. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 5. Dewi Amelia Nurur Rohmah, S.E. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
- Wakil Koordinator 1 : Dede Djuhana, M.Si., Ph.D
(Direktur Riset dan Pengembangan)
1. Andriansjah, Ph.D. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 2. Munawar Khalil, Ph.D. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 3. Dina Nur Wulandari, S.Kep. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 4. Wanti Wulandari, S.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 5. Nurina Vidya Ayuningtyas, S.K.M, M.K.M. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3).
- Wakil Koordinator 2 : Ahmad Gamal, S. Ars., M.U.P., Ph.D.
(Direktur Inovasi dan *Science Techno Park*)
1. Krisnayanto, S.H., M.H., CGCP. CLA (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)
 2. Teguh Iman Santoso, S.T., M.T. (*Senior Officer* RBTU Bidang 3)

- Koordinator Bidang 4** : Ir. Ahmad Syafiq, M.Sc., Ph.D.
(Direktur Pengembangan Karir Lulusan dan Hubungan Alumni UI)
1. Sandra Fikawati (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 2. Ade Solihat (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 3. Rahmatullah (*Officer* RBTU Bidang 4)
 4. Ida Rahayu P. (*Officer* RBTU Bidang 4)
 5. Dian Ovita (*Officer* RBTU Bidang 4)
- Wakil Koordinator 1 : Prof. Dr. Ir. Gandjar Kiswanto, M.Eng.
(Direktur Operasi dan Pemeliharaan Fasilitas)
1. Paryono, M.Si. (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 2. M. Asrih, S.T. (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 3. Nova Handayani Polem, S.T. (*Officer* RBTU Bidang 4)
 4. Kumaeroh, S.E. (*Officer* RBTU Bidang 4)
 5. Riana Widiastuti, S.E., M.S.Ak. (*Officer* RBTU Bidang 4)
- Wakil Koordinator 2 : Dr. Toto Pranoto, S.E., M.M.
(Direktur Kerja Sama)
1. Aswin Dewanto Hadisumarto (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 2. Eko Sakapurnama (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 3. Eko Budi Susilo (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 4. Suprapti (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 5. Lusia Aprillita (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
- Wakil Koordinator 3 : Dr. drg. Nia Ayu Ismaniati, MDSc, SpOrT (K)
(Direktur Pengelolaan dan Pengembangan Unit Usaha)
1. Ringoringo H. Achmadi, S.E., M.Sc. (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 2. Ardiyansyah, S.T., M.Eng., Ph.D. (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)
 3. Lidya (*Senior Officer* RBTU Bidang 4)

- Koordinator Bidang Sekretaris Universitas** : drg. Baiduri Widanarko, M.KKK, Ph.D. (Kepala Kantor Urusan Internasional).
1. Alfrida Esther Madame Hutapea (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 2. Suyanti Adi Pawiro (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 3. Rahmawati (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 4. Yunitha Fajarwati (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 5. Sella Anggraini (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 1 : Dr. Sri Laksmi Anindita, S.H., M.H. (Kepala Biro Legislasi dan Layanan Hukum)
1. Abdul Rahman Lubis, S.H., M.H. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 2. Puti Shelia, S.H., M.Kn. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 3. Heni Widiastuti, S.E. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 4. Gita Gusti Aldina, S.H. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 5. Gitta Nur Wulan, S.H. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 2 : Wahid Nurfiantara, S.Hum. (Kepala Kantor Arsip)
1. Dwi Tirto Kuncoro (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 2. Agustinus Bayu Setyawan (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 3 : Dr. dr. Dhanasari Vidiawati Sanyoto, M.Sc., CM-FM, Sp. DLP (Kepala Klinik Satelit)
- Ratna Tri Hari Safariningsih, S.P., M.M. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 4 : Dr. Ir. Sjahrul M. Nasri, M.Sc. (Kepala UPT K3L)
1. Devi Partina Wadani, S.K.M., M.K.K.K. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 2. Subekti Widodo, S.Si. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
 3. Nur'aini Attahiroh, S.K.M. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)

4. Dhewi Mega Sari, S.K.M. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
5. Fariz Perkasa, S.E. (*Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Koordinator Non-Bidang** : dr. Astuti Giantini, Sp.PK, M.P.H. (Direktur Rumah Sakit Universitas Indonesia)
1. Ns. Sukihanto, S.Kep., M.Kep. (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
2. Eka Pujiyanti, S.KM, S.E., M.KM (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
3. Dr. Novita Dwi Istanti, S.KM, MARS (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
4. Indah Fajarriani, S.E (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
5. Adyaningsih Niken Wiranti, S.I.A (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 1 : Rahmat Aryo Baskoro, S.E., M.M., CFP., AEPP (Kepala UPT Layanan Pengadaan)
1. Andriansyah (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
2. Melinda Rizky Safitri (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Wakil Koordinator 2 : Amalia Setyanti Lestari, S.E. (Kepala Satuan Pengawas Internal)
1. Mardhatillah (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
2. Zainah Sufriyati (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
3. Dini Yuliana Rachman (*Senior Officer* RBTU Bidang Sekretaris Universitas)
- Koordinator Zona Integritas Fakultas/Sekolah/Vokasi : Para Wakil Dekan/Wakil Direktur
1. Koordinator Zona Integritas Fakultas Kedokteran (FK) UI
- a. Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (dr. Anis Karuniawati, PhD, SpMK (K))
- b. Manajer Umum (Prof. Dr. dr. Rini Sekartini, SpA (K))

2. Koordinator Zona Integritas Fakultas Kedokteran Gigi (FKG) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Dr. drg. Retno Widayati, Sp.Ort (K)).
3. Koordinator Zona Integritas Fakultas Psikologi UI: Wakil Dekan Bidang Pendidikan, Penelitian dan Kemahasiswaan (Sali Rahadi Asih, M.Psi.,MGPCC., Ph.D., Psikolog).
4. Koordinator Zona Integritas Fakultas Kesehatan Masyarakat (FKM) UI:
 - a. Wakil dekan Bidang Sumber Daya Manusia, Ventura, dan Administrasi Umum (Prof. dr. Asri C. Adisasmita, M.P.H., M.Phil., Ph.D.)
 - b. Sekretaris Fakultas (Nelasari, S.K.M., M.K.M.)
5. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ilmu Keperawatan (FIK) UI
 - a. Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Dr. Nani Nurhaeni, S.Kp., M.N.)
 - b. Manajer Umum Fakultas Ilmu Keperawatan (Dr. Etty Rekawati, S.Kp., M.K.M.)
6. Koordinator Zona Integritas Fakultas Farmasi (FF) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Prof. Dr. Abdul Mun'im, M.Si., Apt.)
7. Koordinator Zona Integritas Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) UI: Wakil Dekan (Prof. Dr. Yoki Yulizar, M.Sc.)
8. Koordinator Zona Integritas Fakultas Teknik (FT) UI: Dr. Ir. Muhamad Asvial, M.Eng (Wakil Dekan Bidang Pendidikan, Penelitian dan Kemahasiswaan).
9. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ilmu Komputer (Fasilkom) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Prof. Dr. A. Nizar Hidayanto).

10. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Dr. Gede Harja Wasistha, CMA.).
11. Koordinator Zona Integritas Fakultas Hukum (FH) UI: Ketua Unit Perencanaan, Internal Audit dan Manajemen Risiko (Dr. Brian Amy Prasetyo. S.H., M.L.I., LL.M).
12. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ilmu Administrasi (FIA) UI
 - a. Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Dr. Milla Sepliana Setyowati, M.Ak.)
 - b. Sekretaris Pimpinan (Dr. Umanto, M.Si.)
13. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura, dan Administrasi Umum (Awang Ruswandi, M.Si.).
14. Koordinator Zona Integritas Fakultas Ilmu Pengetahuan dan Budaya (FIB) UI: Wakil Dekan Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Prof. Dr. Irmawati Marwoto).
15. Koordinator Zona Integritas Sekolah Kajian Strategik dan Global (SKSG) UI: Wakil Direktur (Dr. Eva Achjani Zulfa).
16. Koordinator Zona Integritas Sekolah Ilmu Lingkungan (SIL) UI: Wakil Direktur (Dr. Dony Abdul Chalid).
17. Koordinator Zona Integritas Program Pendidikan Vokasi: Wakil Direktur Bidang Sumber Daya, Ventura dan Administrasi Umum (Ir. Antony Sihombing, M.P.D., Ph.D.).