

**PIDATO TAHUNAN
REKTOR UNIVERSITAS INDONESIA
TENTANG KINERJA TAHUN 2020**

Disampaikan sebagai pertanggungjawaban Rektor atas
penyelenggaraan Universitas Indonesia Tahun 2020 pada Sidang Terbuka
Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia
Depok, Juli 2021

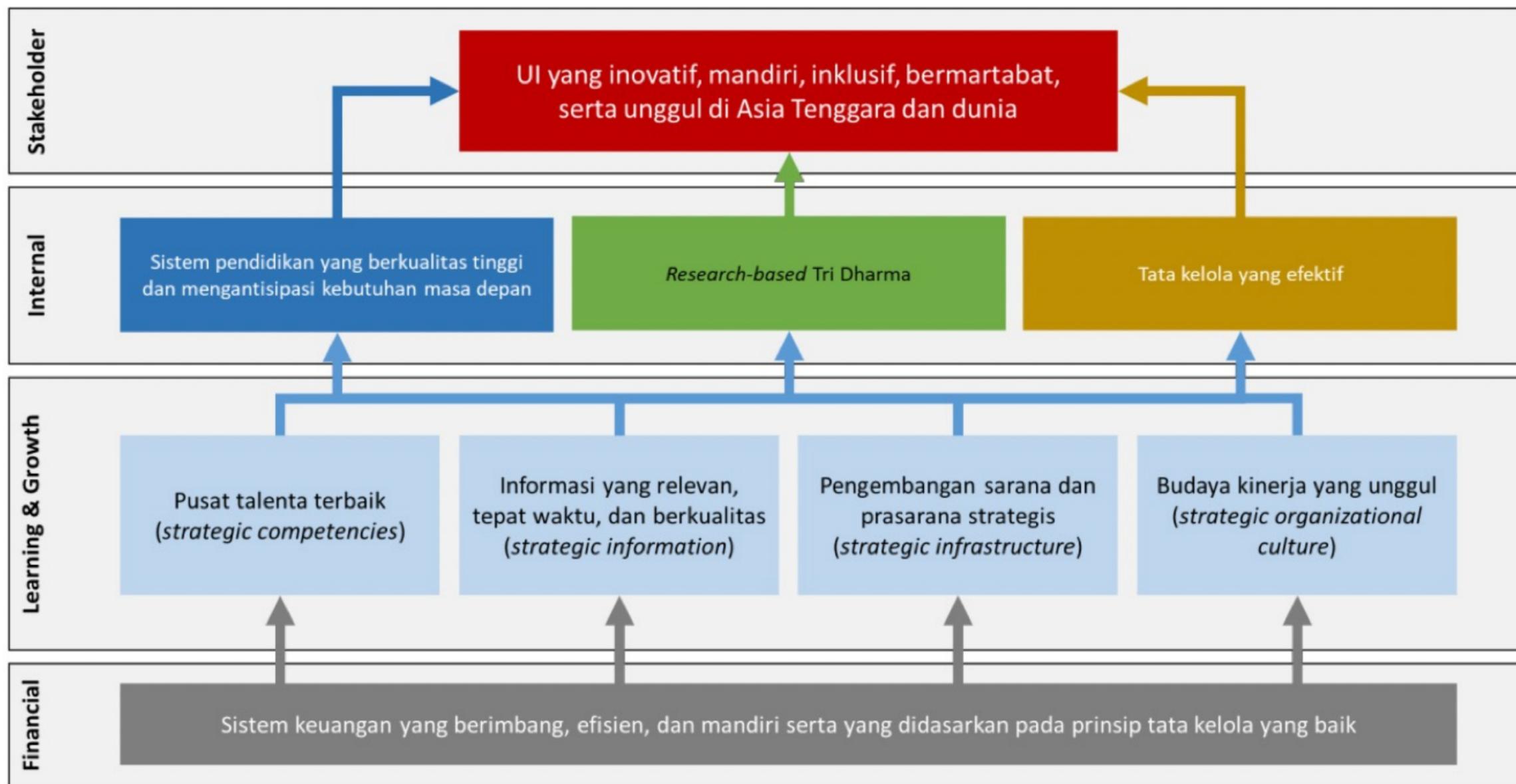


UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

PETA STRATEGI, SASARAN STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA UTAMA

PADA RENCANA STRATEGIS UI TAHUN 2020-2024





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

1

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PEMANGKU KEPENTINGAN





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

PERINGKAT UNIVERSITAS PADA BERBAGAI SISTEM PEMERINGKATAN

Pencapaian sasaran strategis pertama dalam mewujudkan "Universitas Indonesia yang inovatif, mandiri, inklusif, bermartabat, serta unggul di Asia Tenggara dan dunia" digambarkan dengan 3 (tiga) IKU yang menyangkut peringkat UI pada berbagai pemeringkatan.

**PERINGKAT QUACQUARELLI SYMONDS
WORLD UNIVERSITY RANKINGS (QS WUR)**



**PERINGKAT TIMES HIGHER EDUCATION
WORLD UNIVERSITY RANKINGS (THE WUR)**



**PERINGKAT NASIONAL MENURUT
KLASTERISASI PERGURUAN TINGGI**



**KEMENTERIAN
PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

PENCAPAIAN UNIVERSITAS INDONESIA (QS WUR)

Sejak tahun 2018 peringkat UI pada QS WUR terus mengalami penurunan. Berturut-turut dari tahun 2018 hingga 2021 adalah 277, 292, 296, dan 305.

Meskipun demikian, peringkat UI pada QS WUR 2022 berhasil naik kembali ke peringkat 290 dunia.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

INDIKATOR DENGAN **PENCAPAIAN TERENDAH**

(YANG BELUM BERUBAH SECARA SIGNIFIKAN)

Sitasi per dosen

citations per faculty

Rasio mahasiswa asing

international student ratio

Rasio dosen mahasiswa

faculty-student ratio

INDIKATOR LAINNYA YANG **PERLU PERBAIKAN SUBSTANSIAL**

(AGAR DAPAT MENAIKKAN PERINGKAT)

Reputasi
akademik

academic reputation

Reputasi pengguna
lulusan

employer reputation

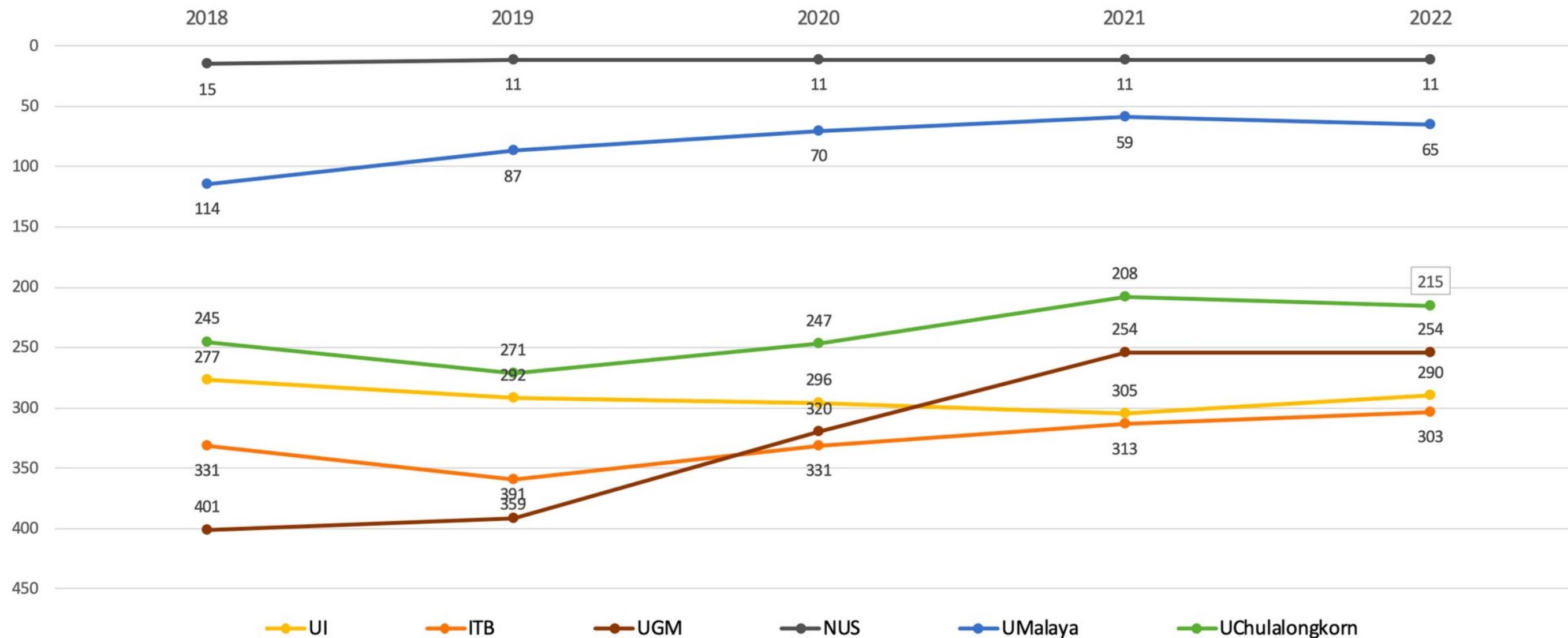
Rasio dosen
internasional

international faculty ratio



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

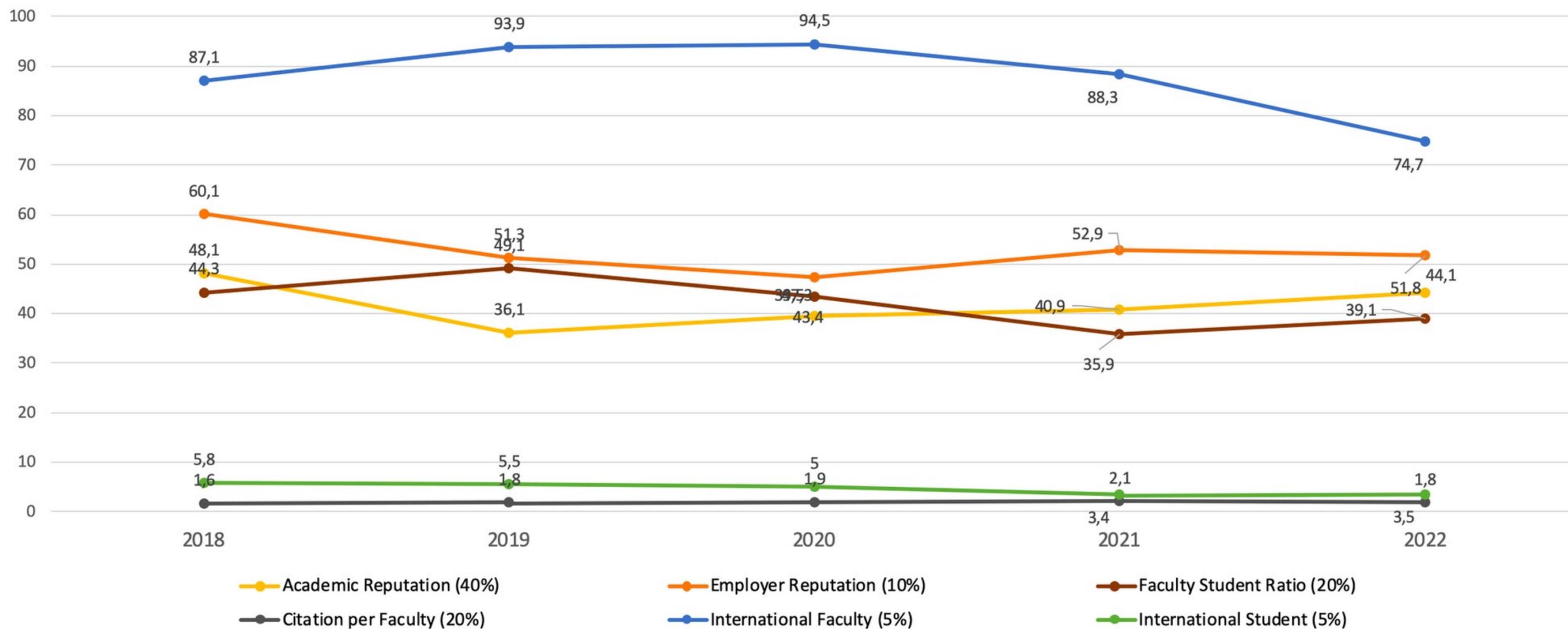


Perbandingan Peringkat Universitas Indonesia, Institut Teknologi Bandung, Universitas Gajah Mada, National University of Singapore, Universiti Malaya, dan Chulalongkorn University pada QS WUR Tahun 2018-2022



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



Trend Capaian UI pada Indikator-indikator QS WUR Tahun 2018-2022



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

PENCAPAIAN UNIVERSITAS INDONESIA (THE WUR)

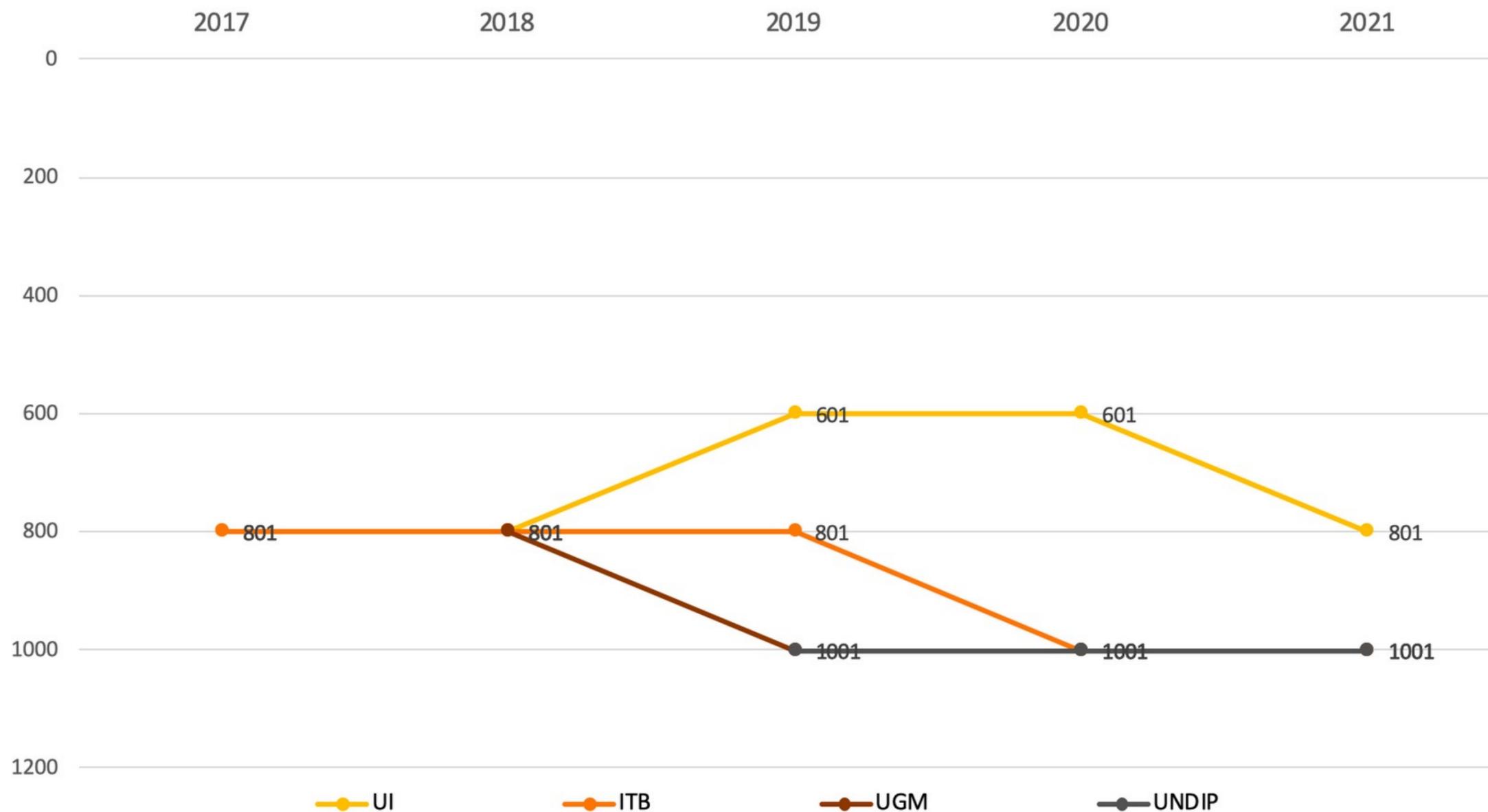
Peringkat UI pada THE WUR juga menunjukkan penurunan. Setelah berhasil berada pada rentang peringkat 601-800 pada tahun 2019 dan 2020, pada tahun 2021 peringkat UI menurun ke rentang peringkat 801-1000.

Walaupun menurut THE WUR Tahun 2021 UI masih menjadi yang terbaik di Indonesia, perlu disadari bahwa UI harus bekerja sangat keras untuk memperbaiki kinerjanya agar dapat mempertahankan dan meningkatkan posisi sebagai perguruan tinggi yang unggul, baik di tingkat nasional maupun regional Asia Tenggara.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

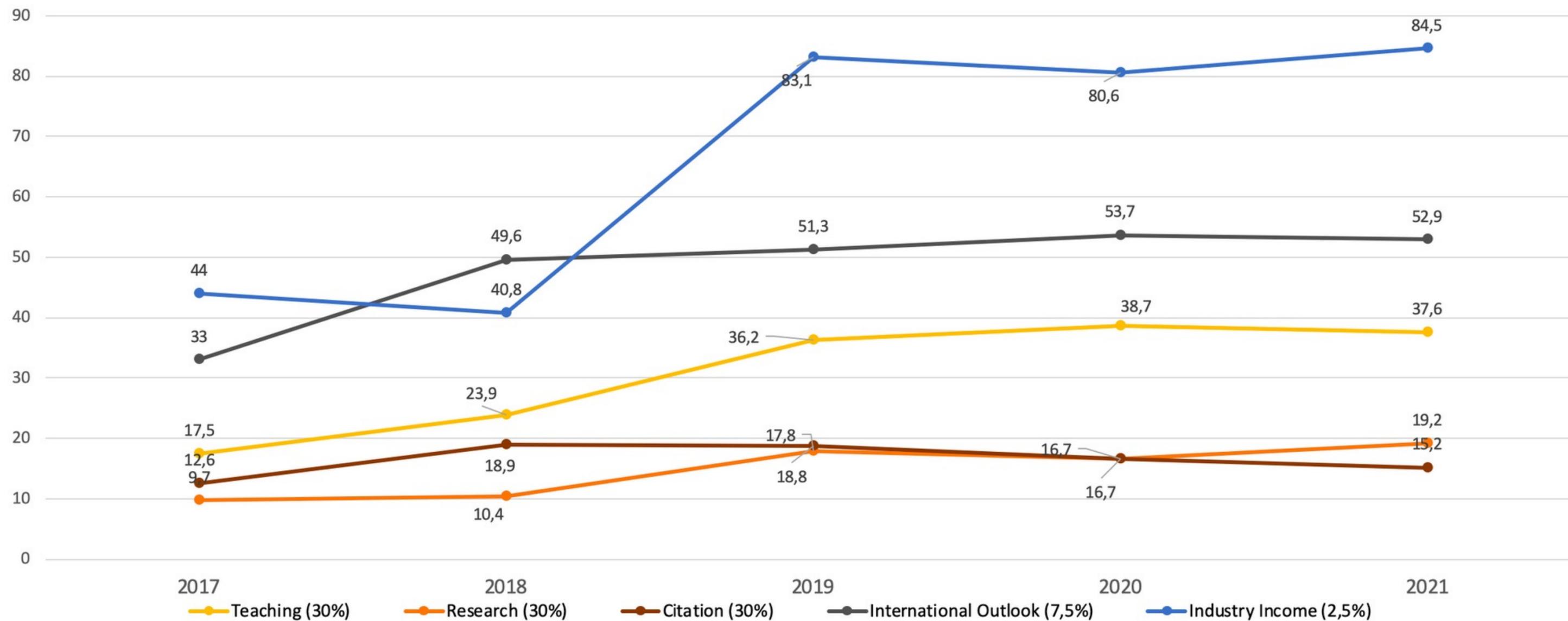


**Perbandingan Peringkat Universitas Indonesia, Institut Teknologi Bandung,
Universitas Gajah Mada, dan Universitas Diponegoro
pada THE WUR Tahun 2017-2021**



UNIVERSITAS
INDONESIA

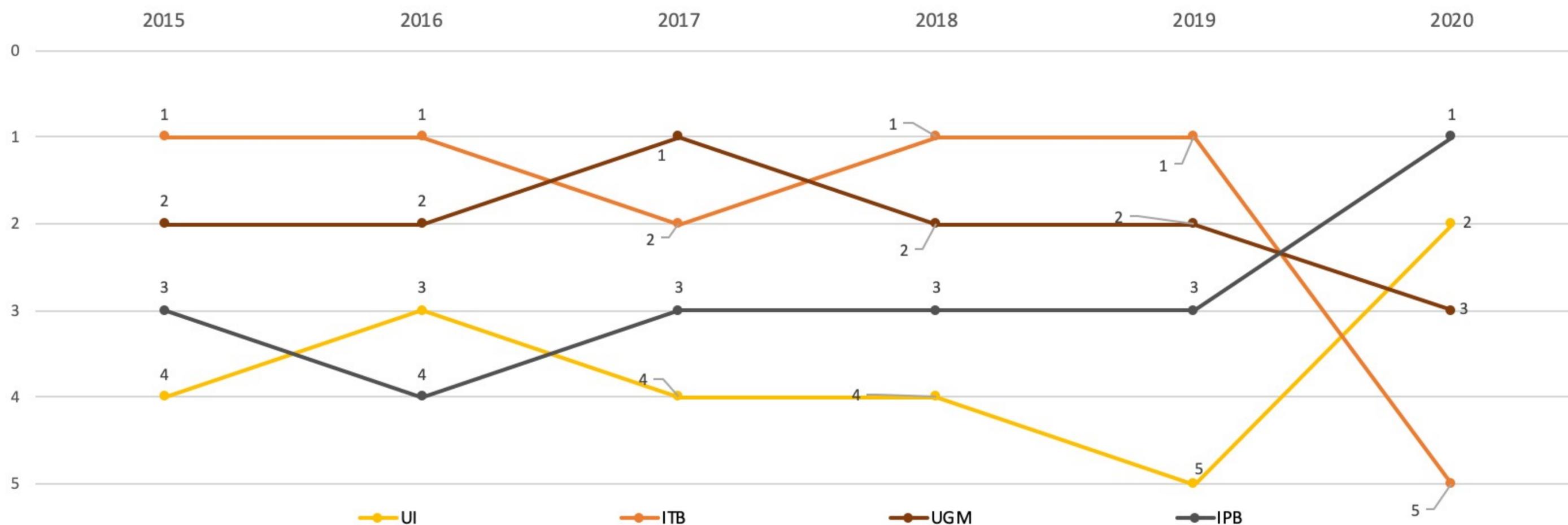
Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



Trend Capaian UI pada Indikator-indikator THE WUR Tahun 2017-2021

PENCAPAIAN UNIVERSITAS INDONESIA (KEMENDIKBUD)

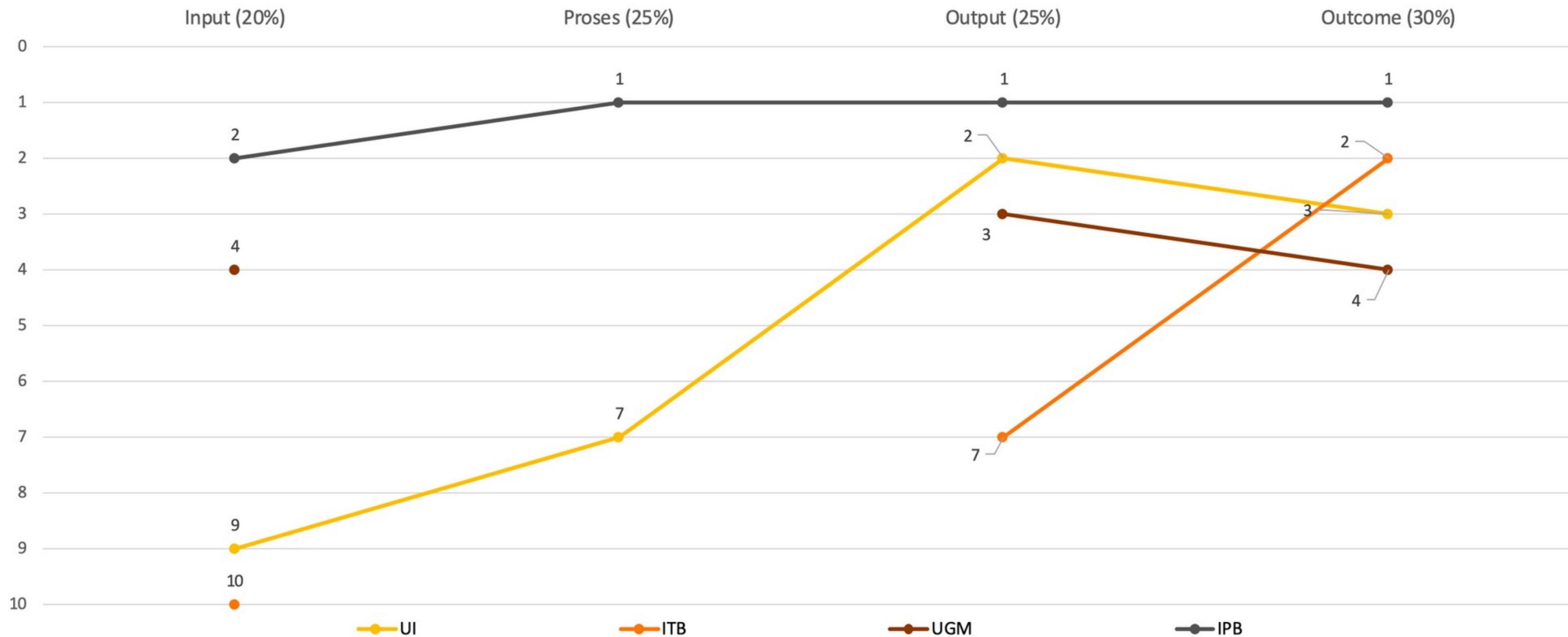
Pada Klasterisasi Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020, UI berhasil menduduki peringkat kedua.





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



Peringkat Pencapaian Indikator Klasterisasi Perguruan Tinggi Tahun 2020



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

PENCAPAIAN UNIVERSITAS INDONESIA (QS GER)

Salah satu aspek penting yang juga menunjukkan kualitas program pendidikan yang diselenggarakan adalah kemampuan lulusan dalam menembus pasar kerja. Aspek ini juga menjadi perhatian kita bersama dan tercermin sebagai salah satu IKU, yaitu QS Graduate Employability Rankings (QS GER).

Indikator	Tahun 2018		Tahun 2019		Tahun 2020	
	Skor	Peringkat	Skor	Peringkat	Skor	Peringkat
Graduate Employment Rate	-	500+	-	500+	-	500+
Partnership with Employers	-	500+	-	500+	-	500+
Employer Reputation	41.5	157	41.1	159	45.8	143
Employer-Student Connections	-	500+	-	500+	-	500+
Alumni Outcomes	41.8	178	38.7	209	38	200
Overall Score	27.9-32.2	251-300	14.7-26.8	301-500	15.8-27.5	301-500



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

PENCAPAIAN UNIVERSITAS INDONESIA DALAM PEMERINGKATAN LAINNYA

Pemeringkatan lainnya yang tidak termasuk dalam IKU:

BEST GLOBAL UNIVERSITY RANKING VERSI U.S NEWS & WORLD REPORT



UI berhasil menjadi perguruan tinggi terbaik di Indonesia, atau berada di peringkat ke-831 di dunia, dan peringkat ke-192 di Asia.

RANKING WEB OF UNIVERSITIES (WEBOMETRICS)



UI menempati peringkat ke-1 di Indonesia, dengan peringkat ke-657 di dunia.

SCIMAGO INSTITUTIONS RANKING

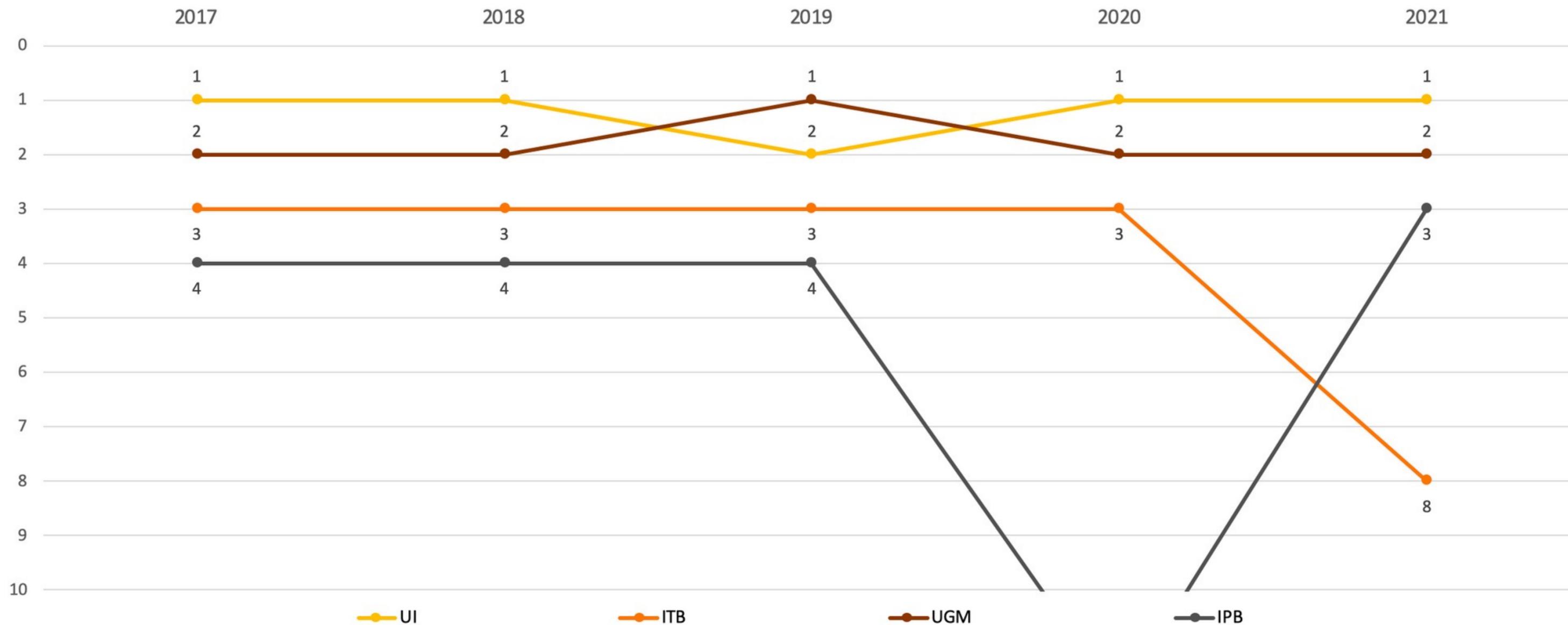


UI juga berhasil menempati peringkat ke-1 di Indonesia, dengan peringkat ke-651 di dunia.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

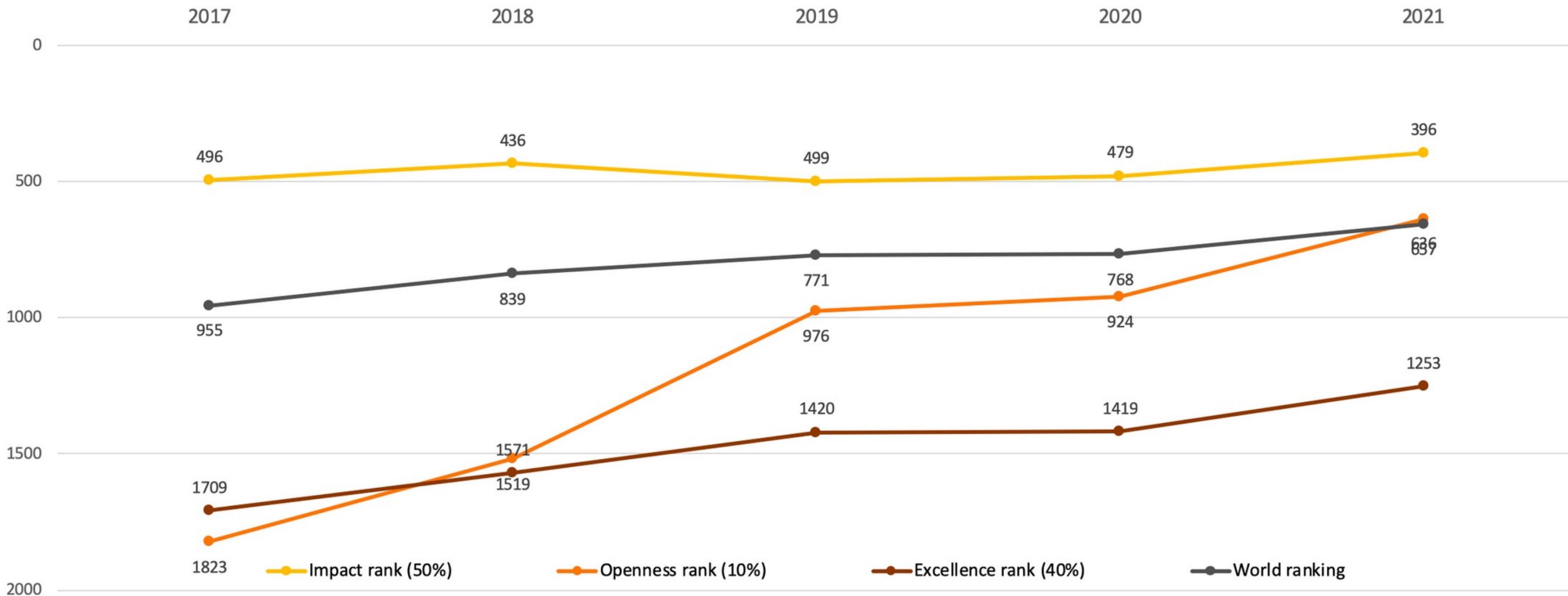


**Perbandingan Peringkat UI, ITB, UGM, dan IPB
pada Ranking Web of Universities (Webometrics) Tahun 2017-2021**



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

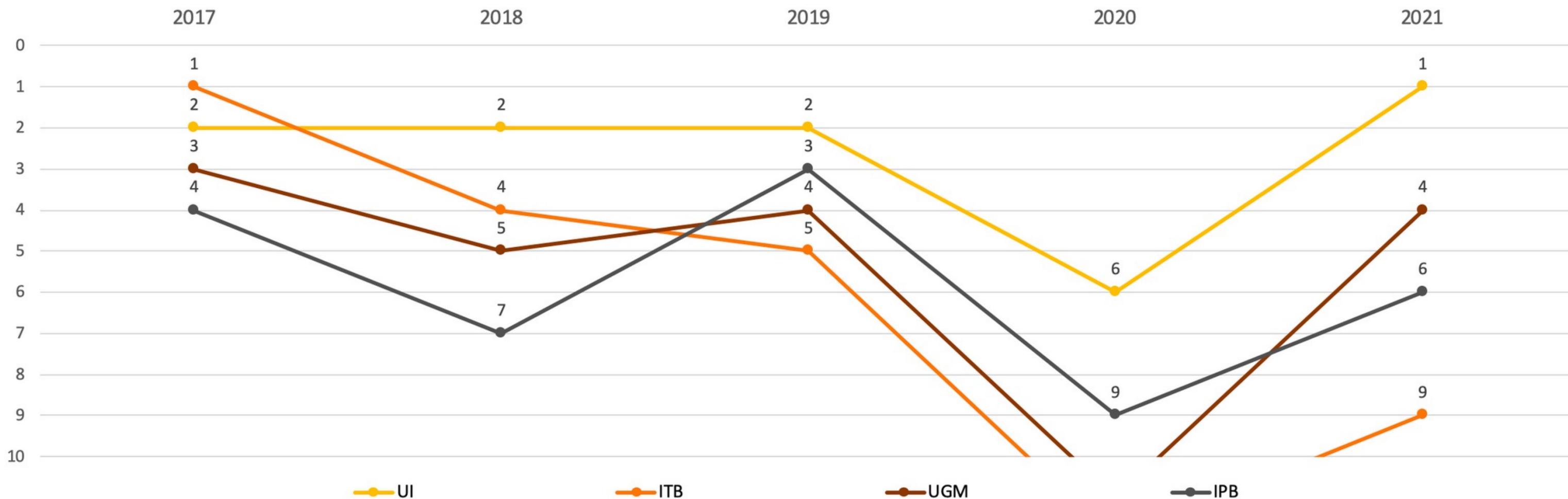


Peringkat Pencapaian Indikator Webometrics Tahun 2017-2021



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



**Perbandingan Peringkat UI, ITB, UGM, dan IPB
pada Scimago Institutions Rankings Tahun 2017-2021**



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

2

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PROSES BISNIS INTERNAL





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PROSES BISNIS INTERNAL :

BIDANG AKADEMIK DAN KEMAHASISWAAN



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)



Tahun 2020 adalah awal pelaksanaan Rencana Strategis UI Tahun 2020 - 2024, sekaligus tahun perubahan peraturan secara nasional di bidang Pendidikan Tinggi dengan adanya Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang dicanangkan melalui Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Hal ini tentu saja turut mengubah sistem akademik dan kemahasiswaan di UI, mulai dari penyiapan peraturan implementasi MBKM, penyesuaian kurikulum dan sistem pendidikan, hingga sistem penjaminan mutu.



Persentase pelaporan data akademik menjadi indikasi penting karena menjadi persyaratan utama untuk mendapatkan kesempatan pendanaan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM) dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.



Pelaporan data akademik juga menjadi penting karena mekanisme monitoring capaian MBKM sangat bergantung pada kelengkapan dan pemutakhiran data di PD DIKTI. Sudah seharusnya hal ini menjadi perhatian utama dalam penerapan MBKM di UI.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

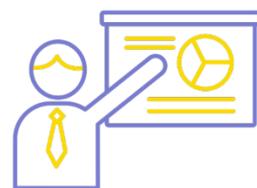
PANDEMI COVID-19

Pandemi Covid-19 yang terjadi pada awal tahun 2020 menuntut kita untuk mempercepat digitalisasi pembelajaran dan penyiapan sistem akademik sebagai bentuk adaptasi pendidikan tinggi pada masa pandemi. Sayangnya, kondisi ini belum dapat kami penuhi secara cepat dengan penyiapan sistem lingkungan pembelajaran yang mendukung pembelajaran daring sampai dengan bulan September 2020.

Hal tersebut berdampak pada rendahnya capaian indikator kualitas pembelajaran dan pendidikan, seperti:



Jumlah penyelenggaraan MOOCs hanya dapat dipenuhi sebanyak 127 dari target 200 mata kuliah, di mana pencapaiannya dapat direalisasikan pada triwulan 4 (Oktober-Desember 2020)



Jumlah open course yang memenuhi standar internasional hanya 57 dari target 65 mata kuliah, di mana capaiannya hingga akhir bulan September baru terealisasi 1 mata kuliah dan 56 sisanya baru dapat dicapai pada triwulan 4 (Oktober-Desember 2020).

ADMINISTRASI

Tidak optimalnya kinerja Bidang Akademik pada tahun 2020 juga disebabkan oleh keterlambatan administrasi.

Hal tersebut berdampak pada beberapa hal, seperti:



Terdapat **378 Surat Keputusan (SK)** tentang program studi berbasis **Outcome Based Education (OBE)** yang mengalami keterlambatan.



SK yang terlambat terbit tersebut meliputi **240 SK** tentang rancangan kurikulum program studi tahun **2020** dan **138 SK** tentang perpanjangan program studi tahun **2019**.



Keterlambatan administrasi juga mengakibatkan **kekosongan posisi Kepala Sub-direktorat Pengelolaan Mata Kuliah Universitas (PMU)** dan **Koordinator Mata Kuliah Agama Islam** hingga tujuh bulan lamanya.

Kegiatan Penjaminan Mutu Akademik di UI tahun 2020 berfokus pada :

- Sosialisasi perubahan peraturan pendidikan tinggi oleh karena adanya kebijakan MBKM, khususnya terkait penjaminan mutu pendidikan tinggi
- Peningkatan mutu akreditasi program studi di tingkat nasional
- Pendampingan persiapan akreditasi internasional
- Penyusunan panduan dan perbaikan instrumen
- Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

Pada tahun 2020, 8 program studi berhasil memperoleh akreditasi internasional, yaitu:

1. Program Studi S1 Teknik Kimia
2. Program Studi S1 Teknik Mesin
3. Program Studi S1 Teknologi Bioproses
4. Program Studi S1 Teknik Sipil
5. Program Studi S1 Teknik Lingkungan
6. Program Studi S1 Teknik Metalurgi dan Material,
7. Program Studi S1 Teknik Komputer yang memperoleh akreditasi dari Indonesia Accreditation Board for Engineering Education (IABEE);
8. Program Studi S1 Kimia yang mendapat akreditasi dari Royal Society of Chemistry (RSC)
9. UI dapat mempertahankan akreditasi “A” dari BAN-PT dan meraih level 5 dari skala 7 dalam assesment AUN-QA.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

“Mahasiswa merupakan *stakeholder* sekaligus *user* terbesar dari pelayanan Universitas Indonesia dalam hal penyediaan fasilitas pendidikan dan penunjang pendidikan, pengembangan keterampilan, pembinaan minat dan bakat, serta pemberian beasiswa.

Kualitas UI dapat dilihat dari keberhasilannya dalam menghasilkan lulusan yang berintelektualitas tinggi, berbudi luhur, dan dapat bersaing secara global.”



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849



Pada tahun 2020:

- **Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)** sebagai wadah penyaluran minat bakat dan peningkatan prestasi mahasiswa **tidak memperoleh pembinaan secara memadai** karena keterlambatan administrasi.
- **Sebanyak 58 UKM di UI tidak menerima Surat Keputusan (SK) pengangkatan sebagai pengurus**, yang berakibat pada tersendatnya anggaran dan fasilitas pembinaan, serta keleluasaan mahasiswa dalam mengikuti kegiatan yang bertujuan untuk mendapatkan medali nasional/internasional karena tidak adanya legalitas.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

- **Sistem Pemeringkatan Kemahasiswaan (SIMKATMAWA)** yang digunakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan untuk menilai dan memeringkat kinerja Bidang Kemahasiswaan, **pada tahun 2020 ini UI mendapat peringkat 12 dari sebelumnya peringkat 2 pada tahun 2019.**
- Dalam ajang **Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)**, terjadi penurunan peringkat dari 9 pada tahun 2019 menjadi **27 pada tahun 2020.** Demikian juga dalam Pemilihan Mahasiswa Berprestasi (PILMAPRES) Nasional, UI tidak berhasil memperoleh Juara 1 Kategori Sarjana setelah beberapa tahun berhasil mempertahankan gelar tersebut secara berturut-turut.





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



- Dalam hal pemberian beasiswa, pada tahun 2020 terjadi **penyerapan beasiswa KIP Kuliah Bantuan UKT di masa pandemi Covid-19 yang sangat rendah. Dari 2603 kuota yang tersedia untuk mahasiswa UI, hanya dimanfaatkan sebanyak 181 atau 7%.**
- UI memiliki cukup banyak **paket beasiswa yang sedang berlangsung, yang disediakan oleh 128 mitra donatur beasiswa, terdiri dari 65 mitra pemerintah dan 63 mitra non pemerintah, tetapi belum dimanfaatkan secara maksimal oleh mahasiswa.**



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

- Pelaksanaan Program Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) UI tahun 2020 yang menimbulkan kontroversi, baik yang ditimbulkan oleh materi maupun dokumen Pakta Integritas, dan berupaya mempersiapkan kegiatan Program Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) 2021 dengan seoptimal mungkin.
- Masalah-masalah di atas menunjukkan turunnya kinerja Bidang Akademik dan Kemahasiswaan pada tahun 2020 hingga triwulan ke-3.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

- Salah satu perubahan yang kami lakukan adalah memindahkan UPT Pengamanan Lingkungan Kampus dan UPT Asrama dari sebelumnya di Bidang SDM dan Aset ke Bidang Akademik dan Kemahasiswaan
- Setelah adanya perubahan manajemen pimpinan universitas, kami mencatat adanya perbaikan dan percepatan yang signifikan di Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dengan waktu yang tersisa antara bulan Oktober hingga Desember tahun 2020
- Kami menuntaskan pengesahan 378 SK kurikulum program studi berbasis OBE, pemutakhiran data akademik pada PD-DIKTI hingga mencapai lebih dari 95%, dan penetapan strategi implementasi MBKM di UI melalui pengembangan *platform* MBKM bernama *Center for Independent Learning (CIL)* yang diluncurkan oleh Presiden Joko Widodo dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan pada awal tahun 2021 bertepatan dengan peringatan Dies Natalis UI.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PROSES BISNIS INTERNAL :

BIDANG RISET DAN INOVASI



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

4000



Salah satu indikator untuk menjadi unggulan di Asia Tenggara adalah kinerja riset yang digambarkan dengan kuantitas dan kualitas publikasi.

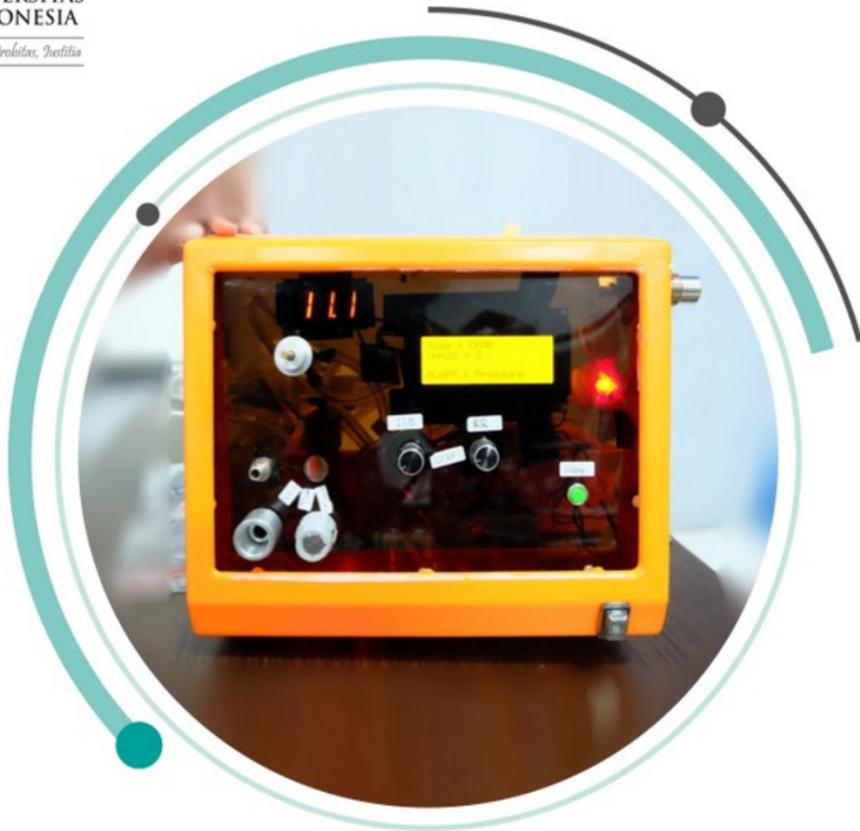
Sepanjang tahun 2020 UI mampu menghasilkan publikasi terindeks di basis data Scopus lebih dari 4.000 dokumen.

Pencapaian ini bahkan melampaui perguruan tinggi lain di kawasan Asia Tenggara seperti Chulalongkorn University dan Universiti Keban.

7 → 14

Jumlah hasil riset dan inovasi yang dikomersialisasi pada tahun 2020 meningkat dari sebelumnya pada tahun 2019 berjumlah 7 menjadi 14 produk kekayaan intelektual.

Peningkatan ini seiring dengan pengembangan Intellectual Property (IP) Management dalam pengelolaan HKI terutama Paten, Desain Industri, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dan Hak Cipta yang kami hilirisasi dan komersialisasi ke industri.



COVENT-20

MELAWAN
COVID-19

VENTILATOR TRANSPORT
LOKAL RENDAH BIAYA
BERBASIS SISTEM PNEUMATIK

- Pada tahun 2020 UI menyelenggarakan perhelatan Pekan Kekayaan Intelektual UI dengan acara puncak studium generale yang disampaikan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia.
- Kegiatan ini sekaligus mengapresiasi pencapaian HKI UI Nomor 1 (Unggul) di Tingkat Nasional dan diberikannya 61 Sertifikat Paten kepada para inventor UI
- Hasil riset dan inovasi yang dikomersialisasi ke industri di antaranya adalah mobile ventilator dengan nama **COVENT-20**, yang dikembangkan oleh **Tim Ventilator UI** dan telah dinyatakan lulus uji klinis pada manusia dengan mode ventilasi CMV (Continuous Mandatory Ventilation) dan CPAP (Continuous Positive Airway Pressure), dan flock swab (alat apusan) yang juga telah dikomersialisasi dan didonasikan untuk penanggulangan Covid-19.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

Pada tahun 2020, Direktorat Inovasi dan Science Techno Park UI dinobatkan sebagai Lembaga Inovasi Terbaik di Tingkat Nasional oleh Kementerian Riset dan Teknologi.

109

Jumlah karya inovasi yang dihasilkan UI sepanjang tahun 2020 yang mencapai **109 karya**. Jumlah ini melampaui target yang ditetapkan sebesar 50 karya inovasi.

18

Sumbangsih pemikiran UI untuk masalah bangsa juga dilaksanakan melalui riset untuk *policy making*.

Pada Tahun 2020 UI telah menghasilkan **18 konsep** untuk penyusunan kebijakan yang dihasilkan melalui Penugasan Riset untuk Policy Making dengan skema Research-based Policy Grant.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

Tim **Sinergi**
MAHADATA
UI Tanggap
COVID-19



- Kontribusi UI dalam membantu pemecahan masalah bangsa di antaranya dilakukan oleh Tim Sinergi Mahadata UI Tanggap Covid-19 yang merupakan tim lintas disiplin ilmu beranggotakan para dosen dan periset dari berbagai fakultas
- Tim ini telah menghasilkan *policy brief* yang diajukan kepada Pemerintah dan stakeholder terkait sebagai masukan untuk menekan laju pertumbuhan kasus Covid-19
- Kegiatan Tim Sinergi Mahadata UI Tanggap Covid-19 ini diawali dengan kerjasama yang dilakukan dalam penggunaan Facebook Data for Good bagi Peneliti UI



POLICY BRIEF FISIP UI 2020

**Mewujudkan Masyarakat yang Tetap Aktif,
Produktif, dan Sehat di Masa Pandemi: Sebuah
Rangkuman Pemikiran Bidang Ilmu-Ilmu Sosial**

Hasil Seri Webinar FISIP UI
29 Juli 2020 - 16 September 2020

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	ii
Policy Brief Edisi 1 Strategi Komunikasi Publik Pemerintah di Masa Pandemi COVID-19: Dari Komunikasi Krisis Menjadi Komunikasi Risiko untuk Membangun <i>Engagement</i> Publik		
Departemen Ilmu Komunikasi	1
Policy Brief Edisi 2 Respon terhadap Pandemi Covid-19: Alternatif Kebijakan Pemerintah		
Departemen Ilmu Politik	9
Policy Brief Edisi 3 Pencegahan <i>Cyber Crime</i> pada Masa Pandemi Covid-19 melalui Pendekatan <i>Multi-Agent Partnership</i> dan <i>Virtual Community Policing</i>		
Departemen Kriminologi	14
Policy Brief Edisi 4 Pembatasan Sosial Berbasis Komunitas (PSBK): Membangun Ketangguhan Sosial Menghadapi Pandemi Covid-19 di era "New Normal"		
Departemen Sosiologi	22
Policy Brief Edisi 5 Penanganan Pandemi Covid-19 dengan Pendekatan Intervensi Sosial pada Berbagai Tingkatan (Multi Level Social Intervention)		
Departemen Ilmu Kesejahteraan Sosial	30
Policy Brief Edisi 6 Pendekatan Sosial Budaya Berbasis Komunitas, Kolaborasi Pengetahuan, dan Keterlibatan Kritis dalam Upaya Penanggulangan Pandemi COVID-19		
Departemen Antropologi	35
Policy Brief Edisi 7 Pandemi Covid-19 dan Tantangan Diplomasi Multilateral Indonesia		
Departemen Ilmu Hubungan Internasional	41
Daftar Panitia	48
Foto-foto Pelaksanaan Seri Webinar FISIP UI 2020	49

- Kontribusi UI selama masa pandemi juga terlihat dari *policy brief* oleh tujuh departemen dari FISIP UI yang diajukan kepada Pemerintah dan stakeholder terkait.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

Dalam 5 tahun terakhir UI telah melaksanakan 1091 program pengabdian pada masyarakat yang tersebar hampir keseluruhan penjuru daerah di Indonesia, dari Aceh hingga Papua.

Salah satu program pengabdian pada masyarakat unggulan adalah melakukan revitalisasi tari Sang Hyang Dedari di Bali yang hampir punah.

Salah satu kegiatan yang dilakukan bersama masyarakat adat Desa Geriana Kauh, Karangasem, Bali adalah pembangunan museum sebagai salah satu cara untuk mempertahankan dan mencegah kepunahan tarian tersebut.



Dalam penanggulangan berbagai bencana, UI terlibat langsung sejak fase tanggap darurat hingga fase rehabilitasi.

Keterlibatan UI dalam kegiatan kebencanaan antara lain adalah:

- 2015: UI Peduli Asap Riau (bencana asap dari kebakaran hutan)
- 2016: UI Peduli Aceh (bencana gempa bumi)
- 2018: UI Peduli Palu, Sigi, dan Donggala (bencana gempa bumi dan likuifaksi)
- 2019: UI Peduli Banten (bencana gempa bumi)
- 2020: UI Peduli Covid-19

7,6 milyar

Selama 5 tahun terakhir UI telah menyalurkan bantuan sebesar 7,6 milyar rupiah. Dana tersebut berasal dari para donatur maupun dari anggaran UI sendiri.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PROSES BISNIS INTERNAL :

TATA KELOLA EFEKTIF



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

Terdapat 2 (dua) indikator yang digunakan sebagai ukuran efektivitas Tata Kelola UI, yaitu:



Terimplementasinya sistem pengendalian internal berbasis kerangka COSO yang ditunjukkan dengan tingkat maturitas penyelenggaraan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP); dan



Terimplementasinya peraturan organisasi yang mengatur hubungan kerja antar organ, yang digambarkan dengan persentase penyusunan dan implementasi Prosedur Operasional Baku (POB).



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

PENILAIAN TINGKAT MATURITAS SPIP MENCAKUP 5 INDIKATOR ATAU UNSUR UTAMA YANG DITURUNKAN MENJADI 25 SUB-INDIKATOR, YAITU:



Lingkup Pengendalian

Bobot 30%, terdiri dari
8 sub-indikator



Kegiatan Pengendalian

Bobot 25%, terdiri dari
11 sub-indikator



Pemantauan

Bobot 15%, terdiri dari
2 sub-indikator



Manajemen Risiko

Bobot 20%, terdiri dari
2 sub-indikator



Informasi dan Komunikasi

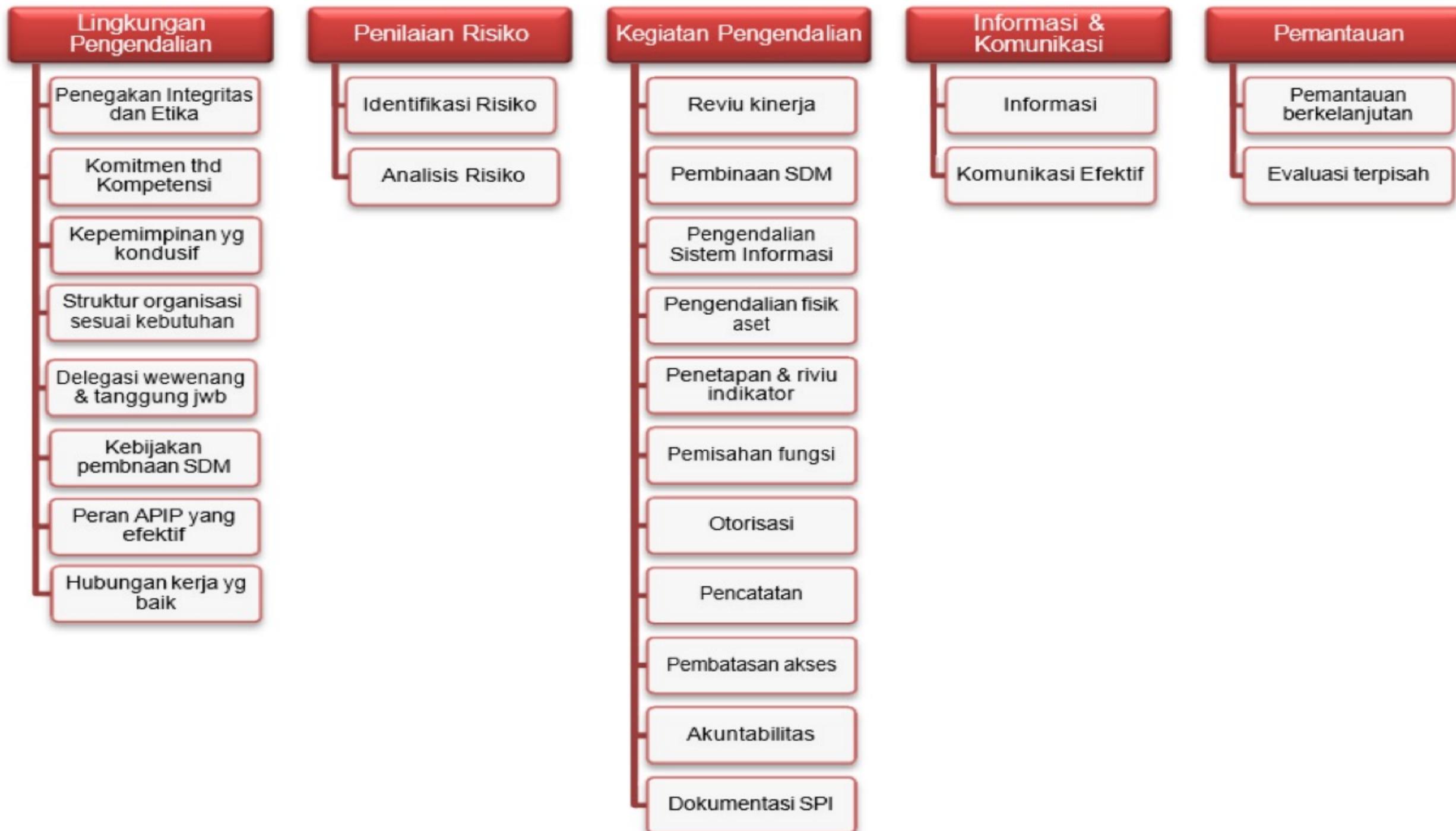
Bobot 10%, terdiri dari 2
sub-indikator



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

FOKUS PENILAIAN TINGKAT MATURITAS SPIP





UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

SKOR RATA-RATA UNSUR/INDIKATOR UTAMA

No.	Unsur/Indikator	Skor dalm Borang	Bobot	Total
A. LINGKUNGAN PENGENDALIAN				4,7
A.1	Penegakan Integritas dan Nilai Etika	5	4%	0,1875
A.2	Komitmen Terhadap Kompetensi	5	4%	0,1875
A.3	Kepemimpinan yang Kondusif	5	4%	0,1875
A.4	Penyusunan dan penerapan kebijakan yang sehat tentang pembinaan SDM	5	4%	0,1875
A.5	Struktur organisasi sesuai kebutuhan	5	4%	0,1875
A.6	Delegasi wewenang dan tanggung jawab	3,42	4%	0,1283
A.7	Hubungan kerja yang baik dengan instansi pemerintah	3,89	4%	0,1461
A.8	Perwujudan peran SPI yang efektif	5	4%	0,1875
B. PENILAIAN RISIKO				4
B.1	Identifikasi Risiko	4	10%	0,4
B.2	Analisis Risiko	4	10%	0,4
C. KEGIATAN PENGENDALIAN				4,7
C.1	Reviu kinerja	5	2%	0,1135
C.2	Penetapan dan reviu indikator	5	2%	0,1135
C.3	Pembinaan Sumber Daya Manusia	5	2%	0,1135
C.4	Pengendalian atas pengelolaan sistem informasi	3,32	2%	0,0753
C.5	Pembatasan akses atas sumber daya dan catatan	5	2%	0,1135
C.6	Pengendalian fisik atas aset	5	2%	0,1135
C.7	Pencatatan yang akurat dan tepat waktu	5	2%	0,1135
C.8	Akuntabilitas pencatatan dan sumber daya	4,89	2%	0,1111
C.9	Dokumentasi yang baik atas sistem pengendalian intern serta transaksi dan kejadian penting	3	2%	0,0681
C.10	Pemisahan fungsi	5	2%	0,1135
C.11	Otorisasi transaksi dan kejadian penting	5	2%	0,1135
D. INFORMASI DAN KOMUNIKASI				3,6
D.1	Informasi	3,05	5%	0,1526
D.2	Komunikasi	4,05	5%	0,2026
E. PEMANTAUAN				3,8
E.1	Pemantauan Berkelanjutan	3,68	8%	0,2763
E.2	Evaluasi Terpisah	4	8%	0,3
SKOR MATURITAS		4,281377	100%	4,2934
TINGKAT MATURITAS SPIP				4.3



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

3

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF PEMBELAJARAN DAN PERTUMBUHAN



STRATEGIC COMPETENCIES

367 LEKTOR KEPALA

Selama tahun 2020 tercatat penambahan Lektor Kepala sebanyak 65 orang dosen (180% dari target 36 orang). Pada akhir tahun 2020, UI memiliki 367 Lektor Kepala.

306 GURU BESAR

Selama tahun 2020 tercatat penambahan Guru Besar sebanyak 35 orang dosen (92% dari target 36 orang). Pada akhir tahun 2020, UI memiliki 306 Guru Besar.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

STRATEGIC COMPETENCIES

87

Bantuan pendidikan untuk Pendidikan Srata-3 dan/atau Spesialis-2 melalui program pemberian beasiswa dan bantuan pendidikan bagi para dosen sebesar total 1,2 milyar rupiah telah diterima oleh 87 orang dosen pada tahun 2020.

1511

Sampai akhir tahun 2020 tercatat 64% (1511 orang) dosen tetap dan NIDK di UI adalah dosen dengan Pendidikan Srata-3 dan Spesialis-2.

62%

Pada akhir tahun 2020 tercatat 74% dosen tetap dan NIDK UI memiliki Sertifikasi Dosen dan 50% tenaga kependidikan memiliki pendidikan terakhir minimal Diploma-3. Dengan demikian, 62% pegawai Universitas Indonesia memenuhi syarat jabatan sebagai dosen maupun tenaga kependidikan.

STRATEGIC INFORMATION

- Sistem Informasi yang terintegrasi sesuai dengan IT Road Map UI, secara umum terbagi dalam 3 komponen besar yaitu tata kelola, aplikasi, dan teknologi.
- Pada tahun 2020 ditargetkan sebanyak 50% sistem informasi di UI telah terintegrasi sesuai dengan IT Road Map UI. Hingga akhir tahun 2020 telah berhasil diintegrasikan sebanyak 56,8%, sedikit lebih tinggi dari target.
- Tahun 2020 UI membentuk unit baru yang berada dalam tanggung jawab Sekretaris Universitas yaitu Biro Transformasi, Manajemen Risiko, dan Monitoring dan Evaluasi (Biro TREM). Tugas pokok dan fungsi Biro TREM mencakup pengelolaan transformasi dan pengembangan universitas, implementasi Manajemen Risiko, koordinasi dan pengendalian kegiatan pemantauan dan evaluasi, dan peningkatan sinergi dan keselarasan antar unit kerja di lingkungan UI.

STRATEGIC INFRASTRUCTURE

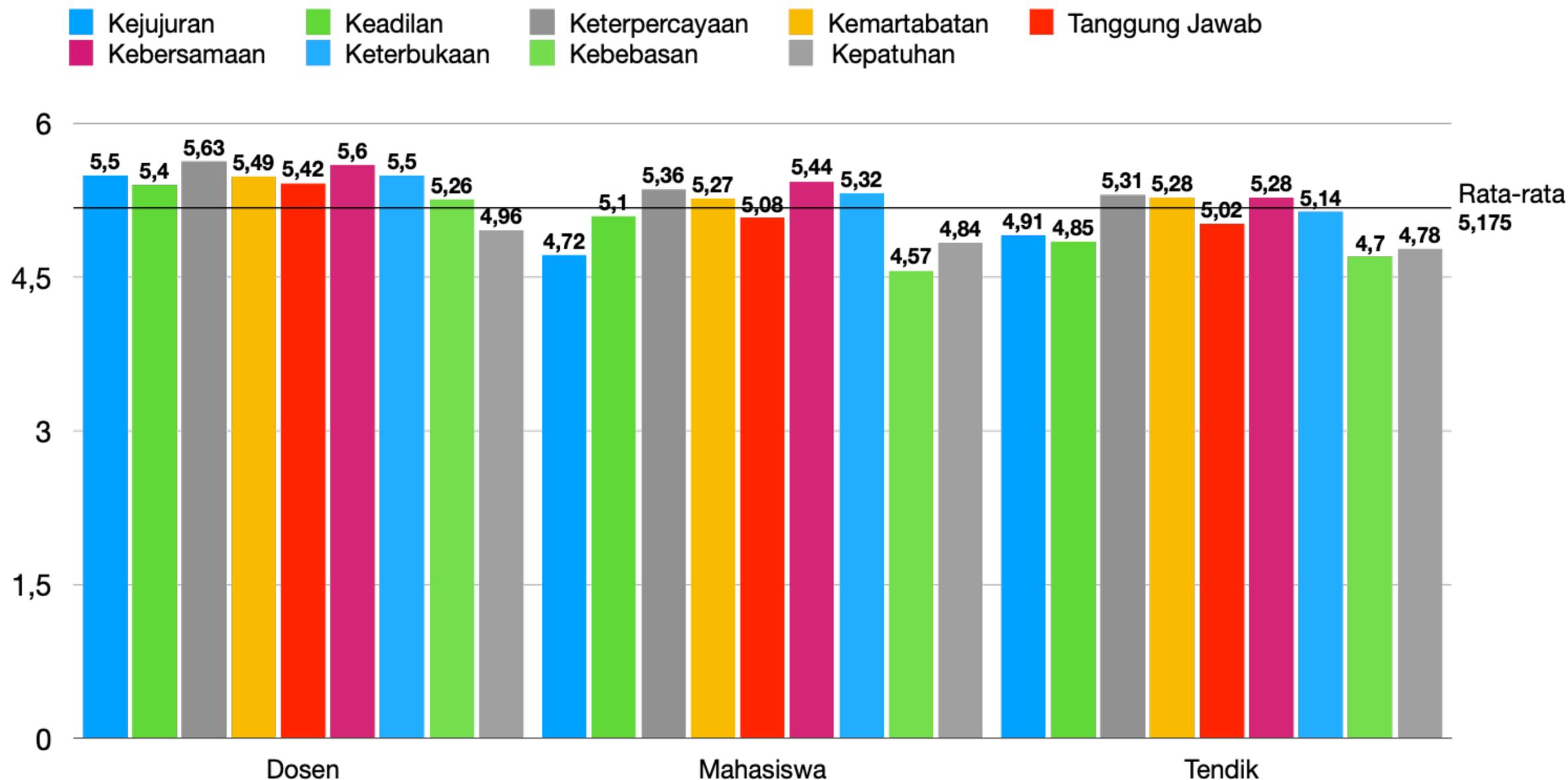
- Salah satu kontribusi UI kepada masyarakat dunia adalah dengan mengembangkan dan menyelenggarakan UI Greenmetric World University Rankings (UIGM WUR). Penilaian UIGM WUR mencakup 3 pilar, yakni Lingkungan Hidup, Ekonomi, dan Sosial.
- Adapun parameter yang digunakan terdiri dari 6 unsur utama, yaitu :
 1. Keadaan dan Infrastruktur Kampus berbobot 15%;
 2. Energi dan Perubahan Iklim berbobot 21%;
 3. Pengelolaan Sampah berbobot 18%;
 4. Penggunaan Air berbobot 10%;
 5. Transportasi berbobot 18%;
 6. Pendidikan dan Riset berbobot 18%.
- Pada pemeringkatan UIGM WUR Tahun 2020, UI menempati peringkat ke-27



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Justitia
EST. 1849

STRATEGIC ORGANIZATIONAL CULTURE

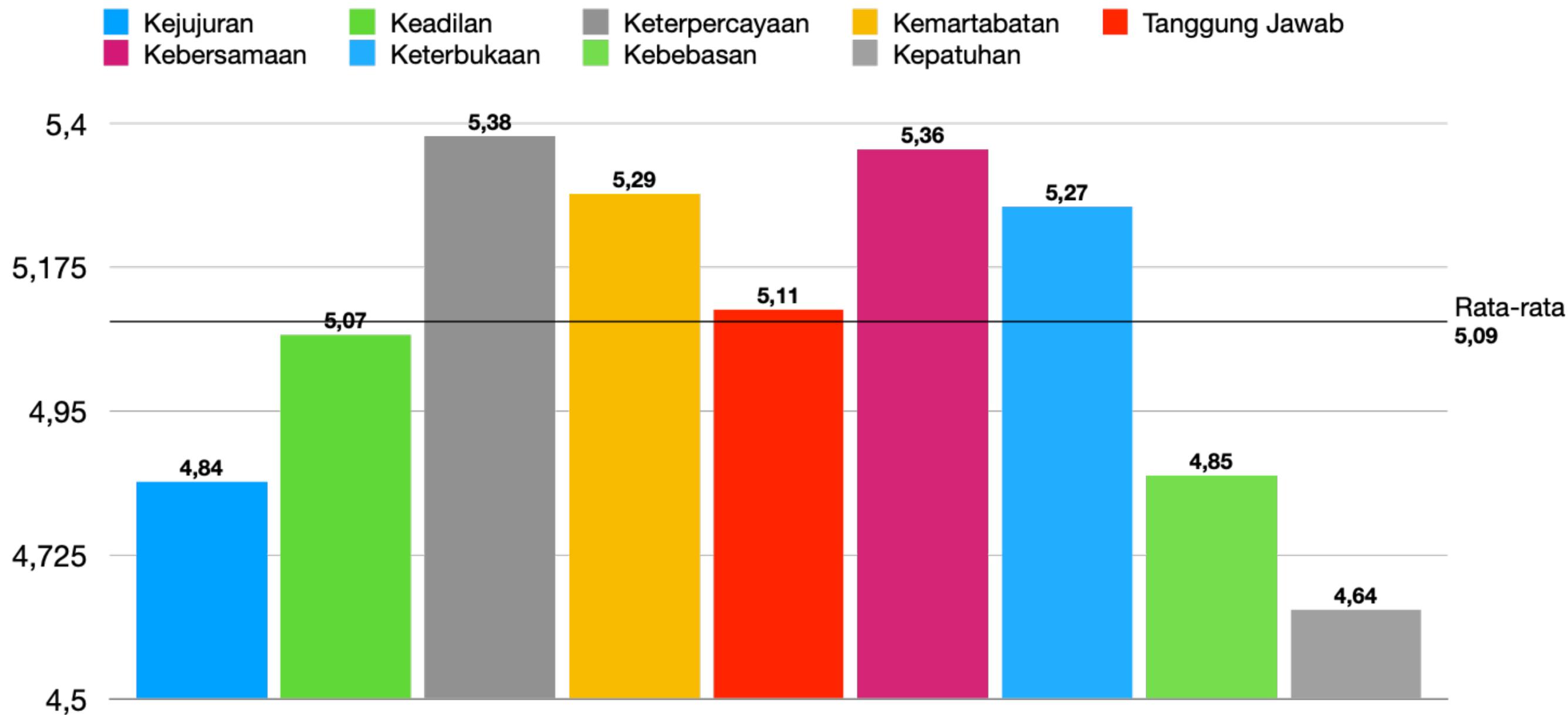


Universitas Indonesia memiliki 9 (sembilan) nilai yang menjadi dasar budaya dan acuan perilaku bagi warga UI. Hasil survei menunjukkan bahwa penerapan 9 Nilai UI secara umum sudah baik.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849



Rata – Rata Skor Penerapan 9 Nilai UI di Kalangan Warga UI Tahun 2020



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

4

CAPAIAN KINERJA PADA PERSPEKTIF FINANSIAL



PENDAPATAN NON-BIAYA PENDIDIKAN

- UI terus berupaya meningkatkan pendapatan Non-BP, yaitu pendapatan dari berbagai sumber selain BP dan bantuan Pemerintah. Salah satu sumber pendapatan Non-BP adalah hasil kegiatan Unit Kerja Khusus Pengabdian dan Pelayanan Masyarakat (UKK PPM) dan Unit Kerja Khusus Usaha Komersial (UKK Usaha Komersial)
- Pada awal pandemi Covid-19 sebagian besar anggaran pemerintah dialihkan untuk penanganan Covid-19. Hal ini berdampak pada kinerja sebagian besar UKK yang banyak mengandalkan kegiatan dan permintaan dari mitra yang berasal dari Kementerian, Lembaga, Pemerintah Daerah, dan Instansi Pemerintah (K/L/D/I)
- Secara bersama-sama pada Tahun 2020 UKK PPM dan UKK Usaha Komersial berhasil membukukan kenaikan pendapatan Non-BP sekitar 28,7% dibanding pendapatan tahun 2019. Secara keseluruhan, pada Tahun 2020 ini dari target 20% kita berhasil memperoleh pendapatan Non-BP sebesar 48,2% dari total pendapatan UI.

EFISIENSI BIAYA TIDAK LANGSUNG

Pada Tahun 2020 UI berhasil melakukan efisiensi biaya tidak langsung sebesar 189% dari target yang ditetapkan. Semua target penurunan adalah dibandingkan dengan realisasi beban tahun 2019.

1. beban alat tulis kantor dan perlengkapan rumah tangga dan kantor, turun minimal 8%;
2. beban rapat dan perjalanan dinas di luar Kampus UI di dalam negeri, turun minimal 5%;
3. beban konsumsi pengelolaan manajemen, turun minimal 5%;
4. beban listrik untuk sarana-prasarana yang sama, turun minimal 5%;
5. dan beban *outsourc*e tenaga keamanan dan petugas kebersihanm turun minimal 5%.

PENGGALANGAN DANA KHUSUS MASYARAKAT

- Secara kumulatif dalam 5 tahun UI berhasil menggalang Dana Khusus Masyarakat sebesar 50 milyar rupiah.
- Pada tahun 2020 kami berhasil menelurkan 19 Perjanjian Kerja Sama (PKS) dalam bentuk donasi/sumbangan, hibah, dan *sponsorship*, baik dalam bentuk uang maupun natura, dengan total nilai sebesar Rp45.226.246.547,-.
- Tercatat sebanyak 13 PKS menghasilkan donasi, hibah, sumbangan dan *sponsorship* dalam bentuk uang, 5 PKS dalam bentuk hibah, sponsor dan natura, dan 1 PKS dalam bentuk uang, hibah, sponsor dan natura.

PENINGKATAN PENDAPATAN TOTAL

- Pada tahun 2020 UI membukukan peningkatan pendapatan Non-BP sehingga rasio pendapatan Non-BP terhadap total pendapatan mencapai 48,2%.
- Pada tahun 2020 UI membukukan kenaikan total pendapatan sebesar 4% dibanding total pendapatan pada tahun 2019
- Akibat adanya pandemi Covid-19, IKU ini semula ditargetkan minus 20%. Realisasinya, total pendapatan UI tahun 2020 dari semua sumber adalah Rp2.729.891.688.694,-, naik sebesar Rp113.846.014.984,- dari total pendapatan tahun 2019.



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia
EST. 1849

PENINGKATAN PENDAPATAN TOTAL

- Pendapatan UI yang mengalami kenaikan dibandingkan dengan pendapatan pada tahun 2019 adalah pendapatan dari sumber APBN atau DIPA Gaji PNS sebesar 2,3%, pendapatan BPPTN sebesar 16,5%, pendapatan Biaya Pendidikan sebesar 8,3%, dan pendapatan Non-BP dari UKK sebesar 28,7%.
- Beberapa program kerja yang telah dilakukan untuk meningkatkan pendapatan total UI antara lain penerapan Biaya Operasional Pendidikan Berkeadilan (BOP-B) yang lebih selektif, *fair*, dan tepat sasaran; mendorong dan mendukung Fakultas dan UKK untuk lebih proaktif mengembangkan kerja sama dengan mitra eksternal dalam pembiayaan kegiatan Tri Dharma; dan optimalisasi dana PAU dan Fakultas yang *idle* ke berbagai instrumen investasi yang diperbolehkan dengan *prudent*.
- Selama tahun 2020 ini kendala yang dihadapi dalam upaya meningkatkan pendapatan banyak berhubungan dengan pandemi Covid-19.



TERIMA KASIH